



ESPORTE CLUBE PINHEIROS



Todos os direitos reservados

Apresentação preliminar sobre a PO 2025



PREMISSAS

Orçamento 2025 – Receitas e
Despesas

Premissas – PO 2025

- Inflação de 5% (construção a partir da cesta de índices do clube) – contratos com índices pré-estabelecidos devem seguir o que está no contrato;
- Crescimento de 2% na frequência de associados com base no histórico e feriados/eventos do próximo ano;
- Projeção de captação de R\$ 7MM em recursos do CBC **(2,25MM)** e LIE **(R\$ 1,1MM como saldo residual de 2024 e R\$ 3,6MM como desafio de captação)**;
- Crescimento das despesas deve ser igual ao crescimento das receitas;
- Zerar déficit no resultado de todas as Diretorias Executivas do ECP;
- Reuniões de alinhamento com as áreas para esclarecer premissas e discutir os números lançados na ferramenta vs forecast 2024.

CESTA DE ÍNDICES DO CLUBE – PREMISSA INFLAÇÃO 2025

Cesta de Índices do Esporte Clube Pinheiros – R\$ MM; %

	Referência Real Acumulado Ago. 2024 (R\$ MM)	Ponderação (%)	Variação (%)	Índice Usado(%)	Parâmetro
Contas de Pessoal	100.507	48,2%	5,8%	2,82%	5% para contas relacionadas ao salário e 9% para benefícios e salários
Contratos e Serviços	44.925	21,6%	3,8%	0,82%	INPC - Projeção para final de 2024/ 3,70% na variação acumulada de 12 meses (jun/24)
Utilidades	11.236	5,4%	6,4%	0,34%	Água (6,4%); Combustíveis (7,1%); Energia Elétrica (5,6%) - reajustes previstos para 2024
Outros Gastos	51.747	24,8%	3,8%	0,94%	INPC - Projeção para final de 2024/ 3,70% na variação acumulada de 12 meses (jun/24)
TOTAL	208.415	100,0%		4,92%	



ANÁLISE DA INFLAÇÃO DO CLUBE VS INDICADORES ECONÔMICOS

Quadro histórico com reajustes de contribuição social e taxas esportivas no ECP – Por Ano

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Cesta Índices	8,59%	8,38%	13,06%	13,06%	3,16%	4,43%	6,46%	3,13%	10,44%	7,71%	5,45%	4,92%	
Inflação aplicada no ECP	Contribuição		7,88%	8,92%	2,69%		3,93%	4,00%	0,00%	9,35%	7,50%	5,30%	5,00%
	Taxas Esportivas		10,00%		3,00%								
INPC	variação acumulada 12 meses	6,23%	11,28%	6,58%	2,07%	3,43%	4,48%	5,45%	10,16%	5,93%	3,71%	3,80%	-
Dólar	Taxa de câmbio	R\$ 2,35	R\$ 3,33	R\$ 3,49	R\$ 3,19	R\$ 3,65	R\$ 3,94	R\$ 5,15	R\$ 5,39	R\$ 5,16	R\$ 4,99	R\$ 5,22	R\$ 5,20
Variação dólar		9,30%	41,70%	4,80%	-8,60%	14,42%	7,95%	30,71%	4,66%	-4,27%	-3,29%	4,61%	-0,38%
Salário Mínimo		R\$ 724,00	R\$ 788,00	R\$ 880,00	R\$ 937,00	R\$ 954,00	R\$ 998,00	R\$ 1.045,00	R\$ 1.100,00	R\$ 1.212,00	R\$ 1.320,00	R\$ 1.412,00	R\$ 1.502,00
Variação salário mínimo		6,78%	8,84%	11,68%	6,48%	1,81%	4,61%	4,71%	5,26%	10,18%	8,91%	6,97%	6,37%
Salário Mínimo em dólar		\$ 308,09	\$ 236,64	\$ 252,15	\$ 293,73	\$ 261,37	\$ 253,30	\$ 202,91	\$ 204,08	\$ 234,88	\$ 264,53	\$ 270,50	\$ 288,85
Valor Contribuição Social ECP		R\$ 308,00	R\$ 335,00	R\$ 364,00	R\$ 400,00	R\$ 411,00	R\$ 428,00	R\$ 446,00	R\$ 446,00	R\$ 492,00	R\$ 532,00	R\$ 562,00	R\$ 590,00
Valor Contribuição Social ECP em dólar		\$ 131,06	\$ 100,60	\$ 104,30	\$ 125,39	\$ 112,60	\$ 108,63	\$ 86,60	\$ 82,75	\$ 95,35	\$ 106,61	\$ 107,66	\$ 113,46

*Dados de 2025 projetados levando em consideração as premissas macroeconômicas para taxa de câmbio e salário mínimo – Julho/24.

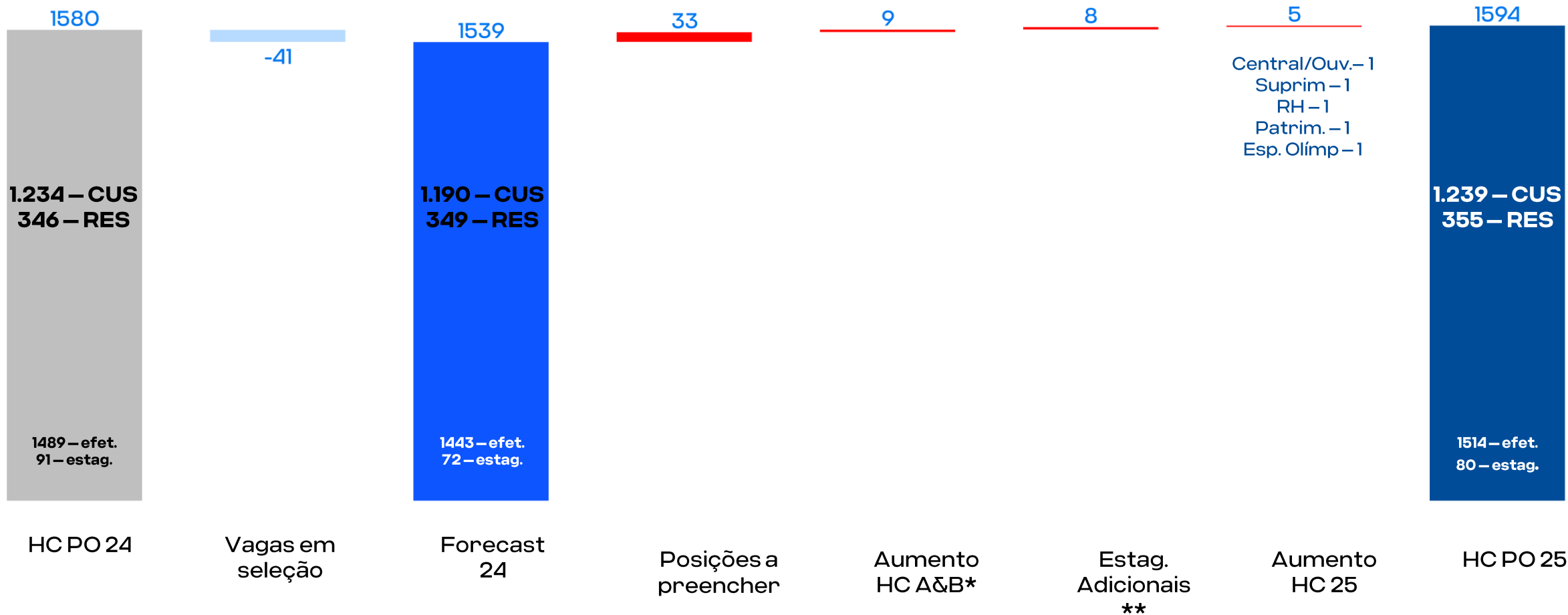
Histórico de posições CLT no clube desde 2019

Tabelas com a quantidade de funcionários CLT – Base Histórica desde 2019 até 2024 (#)

Funcionários CLT	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (PO)	2024 (JUL)
CUSTEIO	1081	986	990	1040	1110	1148	1118
BARESE RESTAURANTES	431	258	242	274	306	346	349
ESTAGIÁRIOS	54	56	62	65	65	86	72
TOTAL	1566	1300	1294	1379	1481	1580	1539

Headcount 2025

Gráfico – HC 2024 e 2025 (#)



*Aumento de quadro acordado com a Presidência.

**Posições de estagiários já em recrutamento por RH.

***Informações enviadas pela área de RH.

Prestadores de Serviço PJ – Parte 2

Tabelas com a quantidade de Prestadores de Serviços com contrato fixo e funcionários CLT – Base Histórica desde 2019 até 2024 (#)

Terceiros	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Segurança	29	29	29	29	69	42
Limpeza/Jardinagem*	135	135	135	146	159	178
Fitness	60	60	60	60	60	60
Restaurante (LC)	33	33	33	33	33	33
Esportes Associativos e Relações Esportivas	Histórico não obtido	Histórico não obtido	Histórico não obtido	Histórico não obtido	Histórico não obtido	106
TERCEIROS	257	257	257	268	321	419

Números obtidos a partir das informações das áreas contratantes desses contratos. Exclui-se desse cenário, prestadores esporádicos associados a esses contratos.

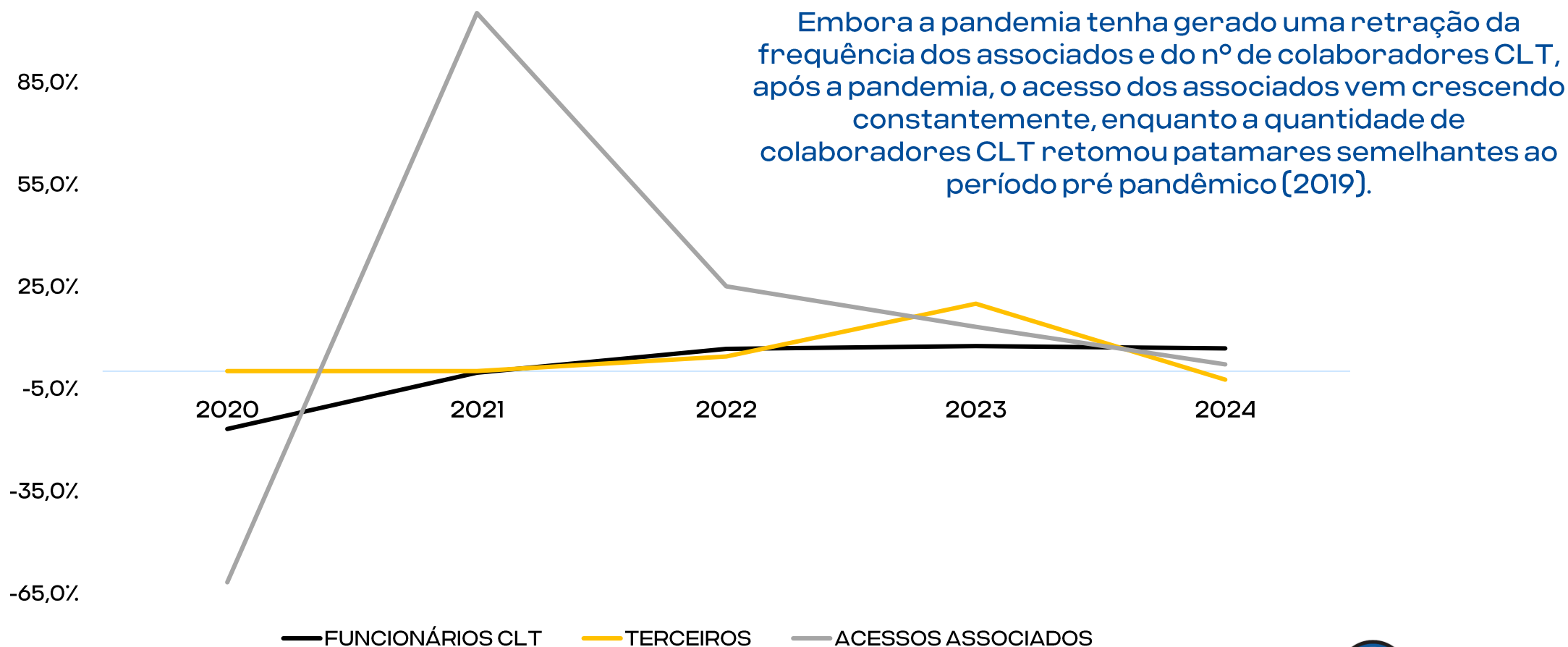
A área de Olímpicos e Formação compartilhou o número de contratos fixos com prestadores de serviços terceirizados. 23 (2021); 25 (2022); 30 (2023); 25 (2024)

*Considera-se neste número os 9 prestadores de serviço de jardinagem terceirizados.

**Considera-se aqui o encerramento do contrato com o prestador.

Análise comparativa entre número de colaboradores (CLT e PJ) e frequência de associados nos últimos anos

Variação % do nº de funcionários CLT, prestadores PJ e acessos de associados nos últimos anos – Base Histórica desde 2019 até 2024



FREQUÊNCIA DE ASSOCIADOS NOS ÚLTIMOS ANOS E PROJEÇÃO 2025

Histórico de frequência de associados desde 2016 – Por mês; Mil

Ano	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	TOTAL
2016	165.179	214.263	225.343	239.520	218.351	222.866	178.556	222.963	233.347	230.108	222.578	192.426	2.565.500
2017	167.309	218.488	239.275	206.071	241.512	229.552	172.868	238.568	238.697	225.001	225.934	187.285	2.590.560
2018	165.310	208.553	241.472	233.152	247.710	222.188	170.275	234.677	225.752	228.489	209.376	146.679	2.533.633
2019	178.264	221.187	237.391	223.330	258.995	231.482	169.870	245.892	229.475	249.754	218.080	180.831	2.644.551
2020	166.030	193.224	113.798	54	140	180	38.164	54.499	75.747	90.434	146.319	127.265	1.005.854
2021	102.830	152.552	169.863	162.665	155.553	170.727	143.394	209.673	213.779	197.981	213.861	170.418	2.063.297
2022	125.524	207.932	238.299	223.570	228.037	216.301	192.306	243.922	222.875	252.204	231.789	193.850	2.576.609
2023	173.275	219.592	274.969	237.407	272.553	259.433	200.589	281.458	261.945	253.803	255.775	221.194	2.911.993
2024*	180.146	239.967	262.905	280.857	267.680	280.983	196.491	277.807	251.823	265.885	239.289	194.671	2.938.504
2025**	182.188	244.813	257.244	284.734	272.048	299.995	214.793	297.766	258.813	273.795	236.223	198.003	3.020.415

*Projeção considerada de setembro até dezembro (células em cor cinza). A base utilizada na PO considerou até junho realizado.

**Projeção levando em consideração histórico diário de frequência nos anos anteriores e eventos/feriados previstos para 2025.

PROJETOS ESTRATÉGICOS

Orçamento 2025

PROJETOS ESTRATÉGICOS 2025

- Implantação do módulo de controle de estoque da Teknisa (Bares e Restaurantes)
- Implantação de um novo sistema de RH - HCM (Recursos Humanos)
- Definição e automatização dos principais indicadores de performance do clube (PLA/TEC/FIN)
- Projetos de arquitetura das principais obras do clube (Novo Poli e Complexo de Bem-estar) e Reforma do Restaurante/Pizzaria e Térreo do CCR (PAT)
- Contratação dos primeiros módulos do ERP (TEC/PLA)
- Implementação da TV Pinheiros (COM)
- Revisão dos critérios e sistema das filas de espera das atividades esportivas (ESPORTE)
- Implementação de melhorias nos sistemas e equipamentos de controle de acesso das portarias e estacionamentos (SEG/TEC)

PROJETOS ESTRATÉGICOS 2025 – DIVERSIDADE E INCLUSÃO – RH E ESPORTES ASSOCIATIVOS

PIP – PROGRAMA INCLUSÃO PINHEIROS

- Diversificar atividades esportivas, proporcionando diferentes habilidades e estímulos motores, como aulas no complexo das áreas
- Capacitação dos professores nas áreas esportivas para receber os associados do PIP
- Inclusão de atividades como música, pintura e gastronomia
- Liberação para uso do espaço teens aos associados do PIP
- Participação em etapas da principal competição olímpica para PCDs Intelectuais – Special Olympics

AÇÕES DIVERSIDADE E INCLUSÃO - RH

- Acessibilidade instrumental para contratar pessoas de todas
 - Criação do Grupo de Aliados Diversidade, Equidade e Inclusão
- Criação do comitê DE&I com os NI para fomentar as iniciativas
- Bate papo inclusivo para áreas de restaurantes e demais áreas com contato direto com associados
- Semana da Diversidade – Ações culturais (palestras, painéis, oficinas, exposições e campanhas de conscientização)

RECEITAS E DESPESAS

Orçamento 2025 – Receitas e
Despesas

PO 2025 – Receitas e Despesas

Receitas e Despesas – PO 2025 – Valores em R\$ Mil

		PO 2024	Forecast 2024*	PO 2025 – Versão Final	Variações do Forecast
CUSTEIO	RECEITAS	260.260	260.712	279.120	+ 7,1%
	DESPEASAS	255.561	259.927	276.131	+ 6,2%
	(=)	4.699	784	2.989	
BARES E RESTAURANTES	RECEITAS	56.182	59.109	62.804	+ 6,3%
	DESPEASAS	60.881	63.513	65.793	+ 3,6%
	(=)	-4.699	-4.404	-2.989	
TOTAL	RECEITAS	316.443	319.821	341.924	+ 6,9%
	DESPEASAS	316.443	323.440	341.924	+ 5,7%
	(=)	0	-3.619	0	

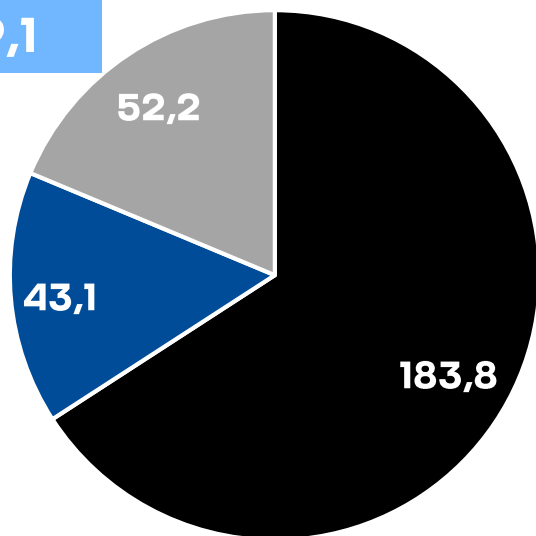
Despesas de Bares e Restaurantes crescem abaixo da inflação por conta das reduções da mão de obra terceira e hora extra.

PO 2025 – Origem e Destino dos Recursos de Custeio

Origem e Destino dos recursos da PO 25 em Custeio – Valores em R\$ MM

ORIGEM DAS RECURSOS - CUSTEIO

TT - 279,1

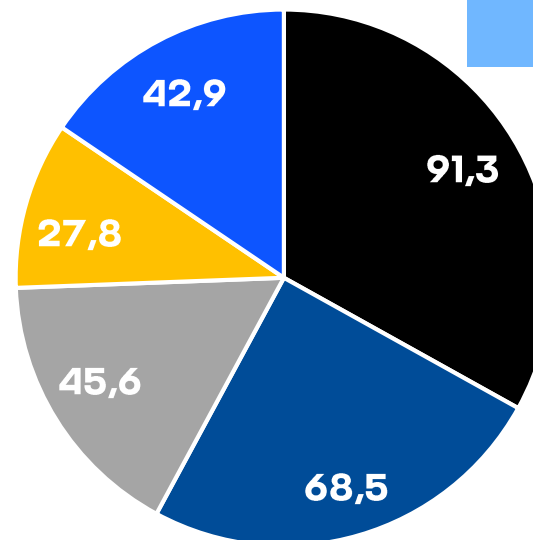


■ Contribuições Sociais ■ Taxas Esportivas ■ Demais Receitas

Demais	R\$ MM
Patrimoniais	14,5
Culturais	9,4
Festas e Eventos	7,7
Patrocínios	7,7
Médicas	5,5
Financeiras	3,7
Extraordinárias	3,7

DESTINO DOS RECURSOS - CUSTEIO

TT - 276,1



■ Diretorias Esportivas
 ■ Diretorias Operações e Patrimônio
 ■ Diretoria Administrativa
 ■ Diretorias Cultural e Social
 ■ Demais Diretorias

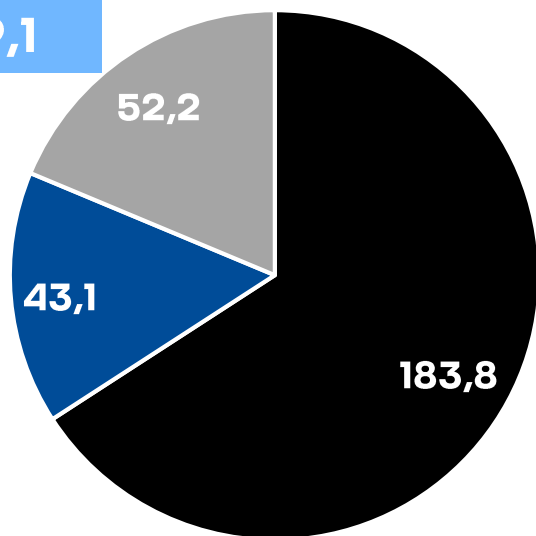
Demais	R\$ MM
PLA/FIN	24,1
JURÍDICO	3,8
COMUNICAÇÃO	3,6
DAS/CENTRO/CUST .GERAL/REL. INST	3,4
MKT INST. EESP.	3,1
CONSELHOS	2,5
PRESID.	2,4

PO 2025 – Origem e Destino dos Recursos de Custeio

Origem e Destino dos recursos da PO 25 em Custeio – Valores em R\$ MM

ORIGEM DAS RECURSOS - CUSTEIO

TT - 279,1

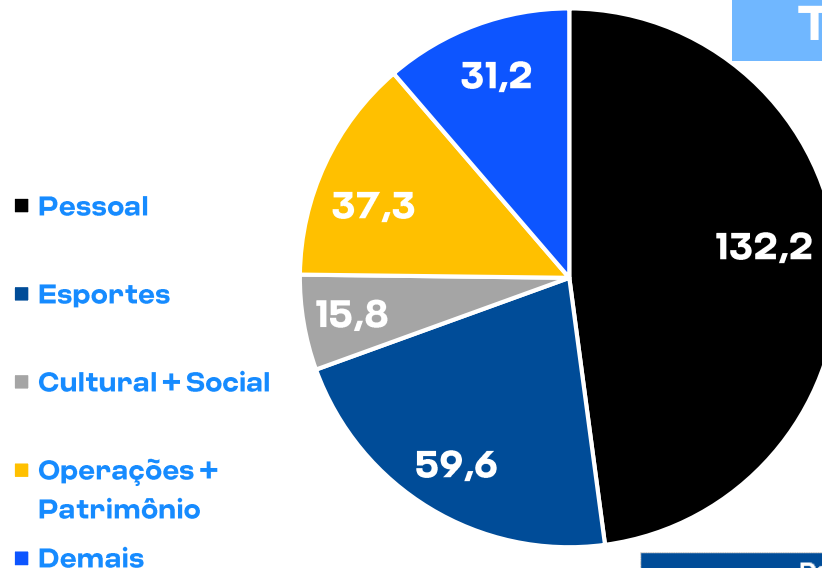


■ Contribuições Sociais ■ Taxas Esportivas ■ Demais Receitas

Demais	R\$ MM
Patrimoniais	14,5
Culturais	9,4
Festas e Eventos	7,7
Patrocínios	7,7
Médicas	5,5
Financeiras	3,7
Extraordinárias	3,7

DESTINO DOS RECURSOS - CUSTEIO

TT - 276,1



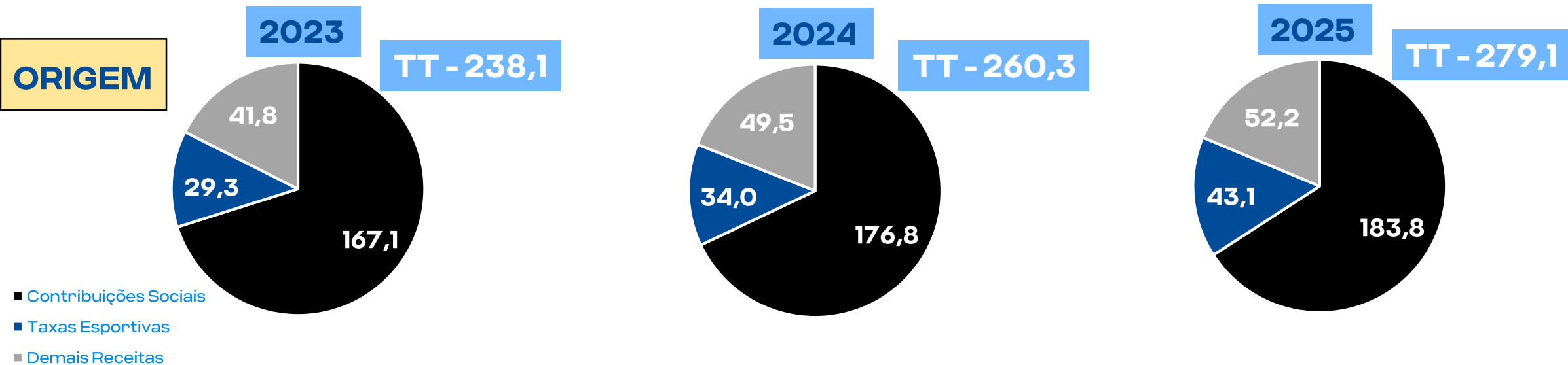
■ Pessoal
■ Esportes
■ Cultural + Social
■ Operações + Patrimônio
■ Demais

Demais	R\$ MM
Dir. Área Administrativa	14,1
Dir. Área Financeira	4,4
Presidência	4,3
Dir. Área Jurídica	2,9
Assessoria de Planejamento	1,9
Dir. Área Marketing Esportivo	1,5
Conselhos	1,5
Dir. Área Marketing Institucional	0,5
Dir. Área Relações Institucionais	0,1

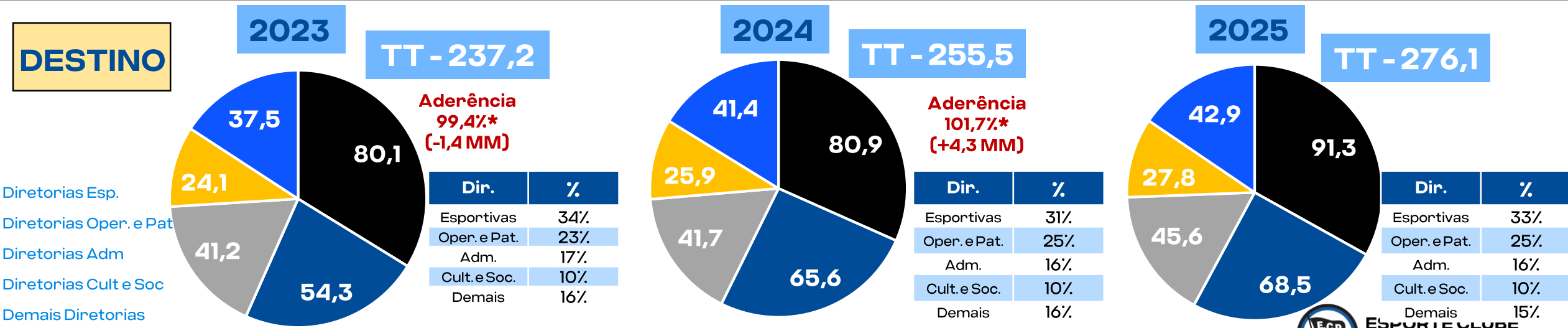
Origem e Destino dos Recursos de Custeio – Últimos anos

Origem e Destino dos recursos da PO 23, 24 e 25 em Custeio (orçados) – Valores em R\$ MM

ORIGEM



DESTINO



* Orçamento de 2023 foi impactado pelo superávit de 2022, adicionado ao orçamento do ano seguinte.

* Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.

RECEITAS

Orçamento 2025 – Receitas

PO 2025 – Principais Receitas

Receitas – PO 2025 – Valores em R\$ Mil

RECEITAS	PO 2024	Forecast 2024*	PO 2025 – Versão Final	Variação % Forecast vs PO 25
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	176.830	174.817	183.773	5,1%
LANCHONETES E RESTAURANTES	51.470	54.023	57.679	6,8%
TAXAS ESPORTIVAS	33.956	38.612	43.137	11,7%
PATRIMONIAIS**	13.542	14.076	16.351	16,2%
DEMAIS RECEITAS***	40.645	38.293	40.985	7,0%
TOTAL	316.443	319.821	341.925	6,9%

** Patrimoniais: Estacionamentos (11,9MM); Concessionários (2MM); Locações e Eventos de Terceiros (1,3MM); Armários (1,1MM)

*** Demais Receitas: Culturais (9,4MM); Patrocínios (7,7MM); Festas e Eventos (7,7MM); Extraordinários (7MM); Médicas (5,5MM); Financeiras e Operacionais (3,7MM);



*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024. Valores de LIE/CBC não estão considerados.

PO 2025 – Premissas das Receitas

Receitas – PO 2025 – Valores em R\$ MM

▪ CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (base AGO/24):

TIPO CONTRIBUIÇÃO	QTD (#) PO 25
INDIVIDUAIS	27.900
FAMILIARES	159
LICENCIADOS	687
NÃO CONTRIBUINTES	10.086
TOTAL	38.832

TIPO CONTRIBUIÇÃO	RECEITAS PO 25
INDIVIDUAIS	179,5
FAMILIARES	1,2
LICENCIADOS	2,2
OUTRAS*	0,9
TOTAL	183,8

VALORES CONTRIBUIÇÃO 2025

Contribuição Individual: R\$ 590,00
Contribuição Familiar: R\$ 1.181,00
(Existem subgrupos dentro dos planos individuais e familiares)

*Readmissões; associados temporários; multas e juros

- **TAXAS ESPORTIVAS:** além da inflação, o aumento % adicional da receita se deve ao crescimento da oferta de horários de algumas atividades (atividades nas areias, por exemplo);
- **CULTURAL – JARDIM DE INFÂNCIA:** 250 matrículas (150 associados e 100 não associados – proporção 60/40%), com aplicação da inflação;
- **FESTA JUNINA –** reajuste 3 p.p acima da inflação adotada pelo clube (histórico de receita da Festa 2024);
- **ESTACIONAMENTOS –** correções acima da inflação nas tarifas/hora + ajuste de 110% na tarifa dos mensalistas para desestimular a contratação do serviço;

DESPESAS

Orçamento 2025 – Despesas

PO 2025 – Variações das Despesas por Diretoria

Despesas por Diretoria – PO 24, Forecast 24 e PO 25 – Valores em R\$ Mil

DIRETORIA	Despesa Orçado 24	Despesas Forecast 24	Despesa Orçado 25	Variação PO 24 vs PO 25	Variação FOREC. 24 vs PO 25
9 - Dir. Área Jurídica	3.883	3.679	3.765	-3,0%	2,3%
8 - Dir. Área Financeira	14.657	14.589	15.647	6,8%	7,3%
6 - Dir. Área Relações Esportivas	14.761	13.641	15.839	7,3%	16,1%
5 - Dir. Área Esportes Associativos	7.774	7.507	8.300	6,8%	10,6%
4 - Dir. Área Cultural	11.752	11.745	12.278	4,5%	4,5%
29 - Dir. Área Marketing Esportivo	2.520	1.987	2.184	-13,3%	9,9%
28 - Dir. Área Relações Institucionais	176	0	177	0,7%	-
27 - Dir. Área Esportes Aquáticos e Individuais	30.041	31.124	32.597	8,5%	4,7%
26 - Dir. Área Esportes Coletivos e Raquetes	28.286	34.024	34.608	22,3%	1,7%
23 - Dir. Área Operações	32.362	33.249	34.782	7,5%	4,6%
22 - Dir. Área Marketing Institucional	852	947	958	12,4%	1,2%
2 - Assessoria de Planejamento	8.868	7.991	8.486	-4,3%	6,2%
15 - Dir. Área Restaurantes	60.882	63.514	65.794	8,1%	3,6%
14 - Conselhos	2.646	2.384	2.493	-5,8%	4,6%
12 - Dir. Área Social	14.109	15.080	15.543	10,2%	3,1%
11 - Presidência	7.845	7.770	9.156	16,7%	17,8%
10 - Dir. Área Patrimônio	33.280	32.358	33.688	1,2%	4,1%
1 - Dir. Área Administrativa	41.749	41.854	45.629	9,3%	9,0%
Total geral	316.443	323.441	341.924	8,0%	5,7%

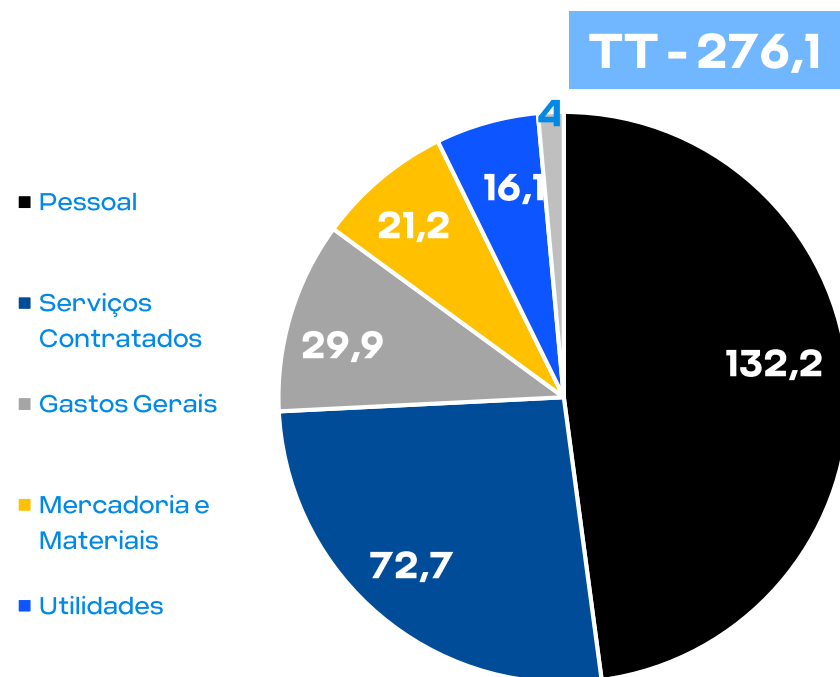
PO 2025 – Variações das despesas por Diretoria - Presidência

Despesas por Diretoria – PO 24, Forecast 24 e PO 25 – Valores em R\$ Mil

PRESIDÊNCIA	Despesa Orçado 24	Despesas Forecast 24	Despesa Orçado 25	Variação PO 24 vs PO 25	Variação FOREC. 24 vs PO 25
199 - Custeio Geral	0	142	204	-	44,0%
118 - DAS - Departamento de Assistência Social	1.102	876	1.063	-3,5%	21,3%
117 - Centro Pró Memória Hans Nobiling	810	592	683	-15,6%	15,3%
112 - Comunicação	3.036	3.281	3.648	20,1%	11,2%
104 - Governança e Compliance	1.001	901	1.161	16,0%	28,9%
100 - Presidência	1.896	1.978	2.397	26,4%	21,2%
TOTAL	7.845	7.770	9.156	16,7%	17,8%

PO 2025 – Distribuição das despesas do Custeio

Grupos de Despesas de Custeio na PO 2025 – Valores em R\$ MM



GASTOS GERAIS	VALOR (R\$ MM)
BOLSA ATLETA, MORADIAS E TAXAS	17,2
FEDERAÇÕES, JUÍZES E TAXAS ESPORTIVAS	2,5
ATLETAS PF	12,4
ATLETAS PJ	0,3
MORADIA, TÉCNICOS E LOCAÇÕES	2,0
VIAGENS E DESLOCAMENTOS	8,7
OUTRAS DESPESAS	4,0
TOTAL	29,9

MERCADORIAS E MATERIAIS*	VALOR (R\$ MM)
ALIMENTOS E BEBIDAS	7
MATERIAIS DE USO, CONSUMO E MANUTENÇÃO	14,2
TOTAL	21,2

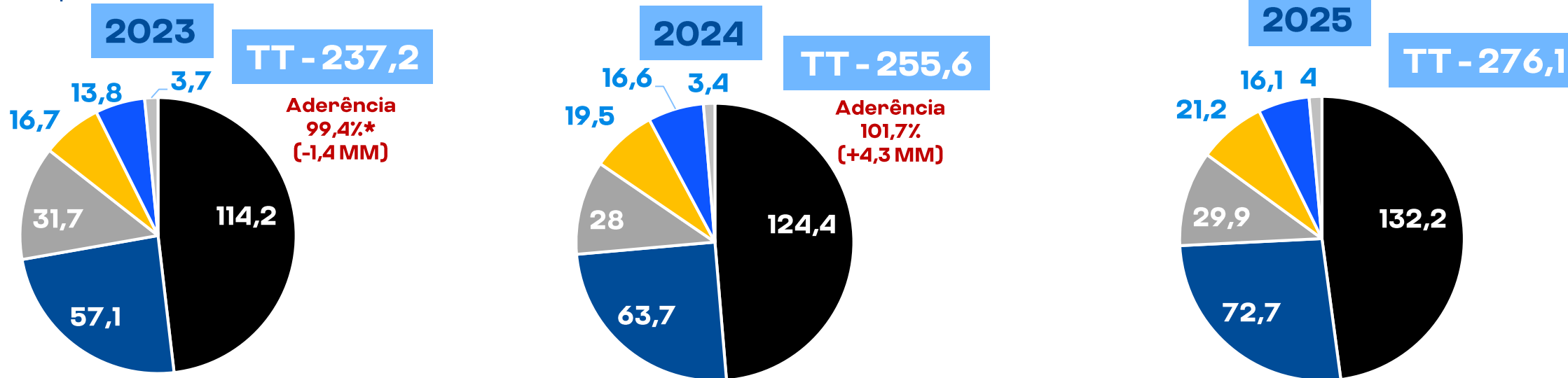
SERVIÇOS CONTRATADOS	VALOR (R\$ MM)
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	52,8
SERVIÇOS OPERACIONAIS	19,9
TOTAL	72,7

* Na conta de calçados, uniformes e vestuários em geral, dos R\$ 3MM orçados para 2025, R\$ 2,2MM são da áreas esportivas.

Histórico da distribuição das despesas do Custeio

Grupos de Despesas de Custeio na PO 2025 – Valores em R\$ MM

- Pessoal
- Serviços Contratados
- Gastos Gerais
- Mercadoria e Materiais



GASTOS GERAIS	VALOR (R\$ MM) 2023	VALOR (R\$ MM) 2024	VALOR (R\$ MM) 2025
BOLSA ATLETA, MORADIAS E TAXAS	17,1	14,9	17,2
FEDERAÇÕES, JUÍZES E TAXAS ESPORTIVAS	2,2	2	2,5
ATLETAS PF	12,3	10,3	12,4
ATLETAS PJ	0,4	0,4	0,3
MORADIA, TÉCNICOS E LOCAÇÕES	2,2	2,2	2
VIAGENS E DESLOCAMENTOS	8,8	9,3	8,7
OUTRAS DESPESAS	5,7	3,8	4
TOTAL	31,6	28	29,9



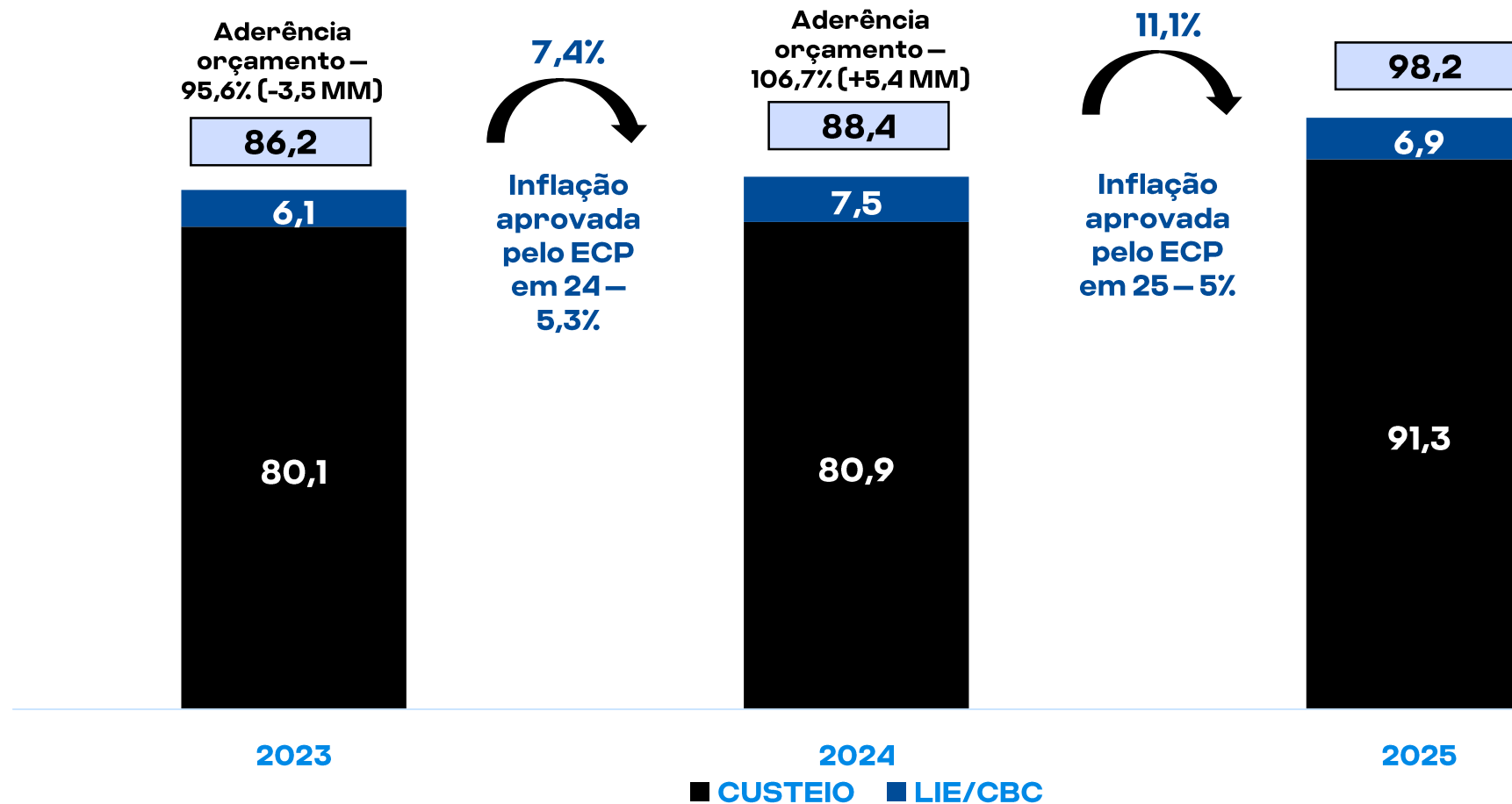
*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024. Valores de LIE/CBC não estão considerados.

ESPORTES

Orçamento 2025 – Receitas e
Despesas

Recursos destinados ao Esporte nos últimos anos, somando Custeio e LIE/CBC

Recursos Orçados via Custeio e LIE/CBC para todas as Diretorias Esportivas – 23, 24 e 25 – R\$ MM

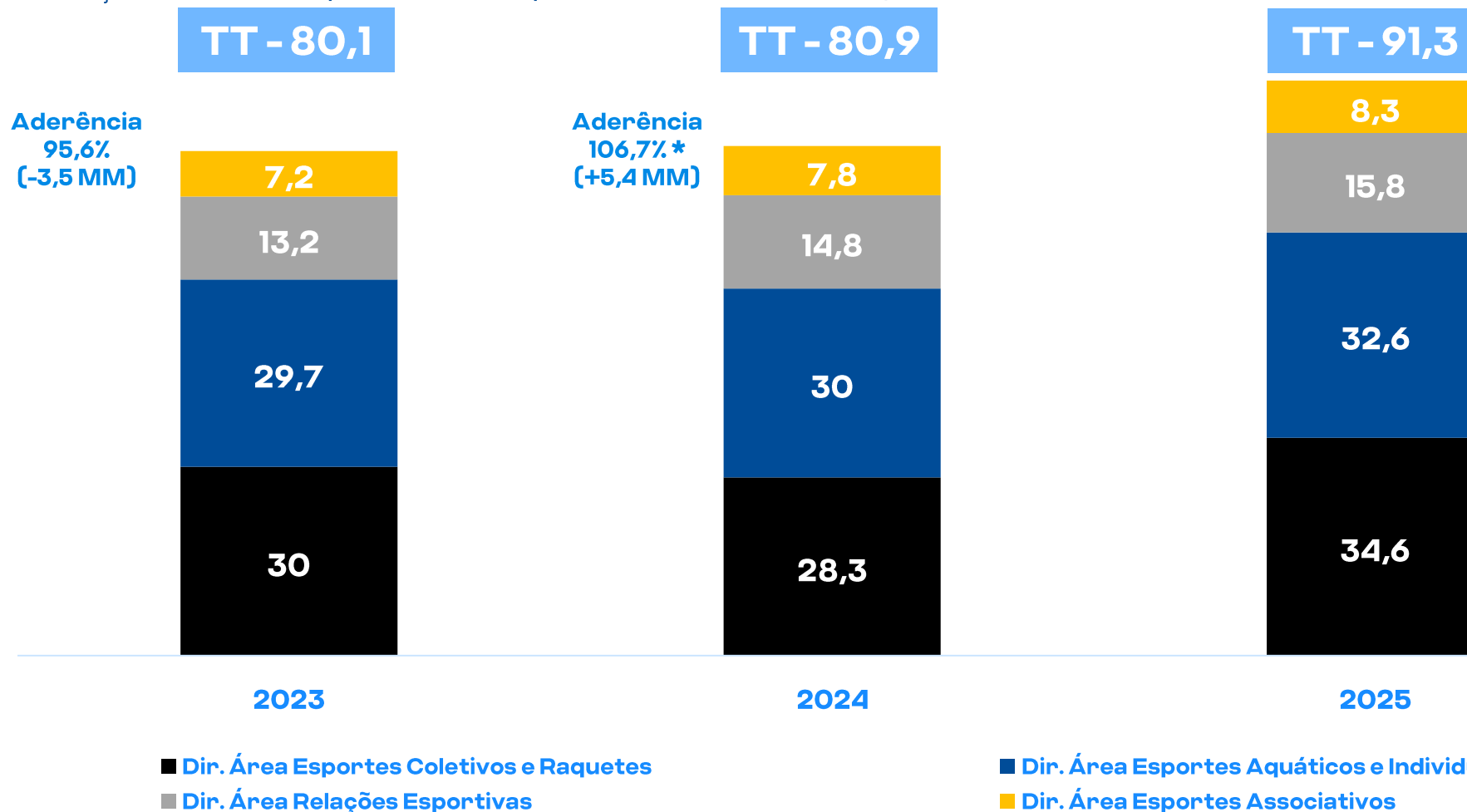


Despesas destinadas ao Esporte crescem mais nos últimos anos do que a inflação aprovada pelo clube para seus orçamentos.

*A aderência do orçamento leva em consideração apenas os recursos do Custeio.

Recursos destinados de Custeio às Diretorias Esportivas nos últimos anos

Recursos Orçados via Custeio por Diretoria Esportiva – Por Diretoria – 23, 24 e 25 – R\$ MM



Embora Coletivos e Raquetes cresçam 22% (25vs24), apenas o tênis representa 17 p.p desse crescimento.

Aquáticos e Individuais crescem 9% na comparação 25 vs 24

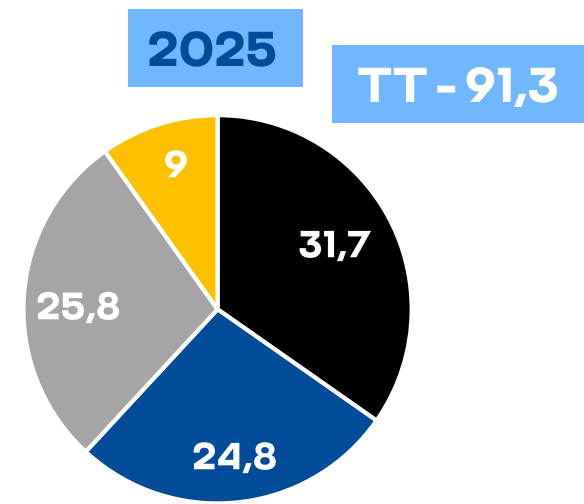
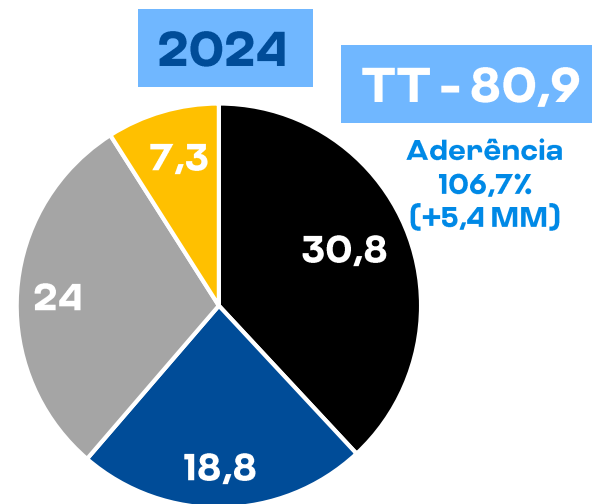
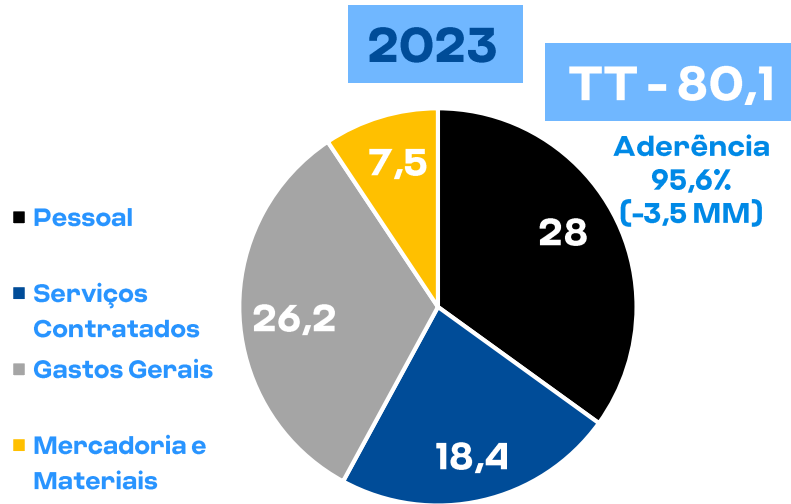
*Importante salientar que nos últimos anos houve algumas mudanças de seções esportivas nas Diretorias Esportivas. Nessa visão, foi considerado aquilo que foi aprovado enquanto orçamento nos últimos exercícios orçamentários.

*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.



Recursos destinados ao Esporte nos últimos anos por tipo de despesa de Custeio

Grupos de Despesas de Custeio na PO 2025 nas Diretorias Esportivas – Valores em R\$ MM

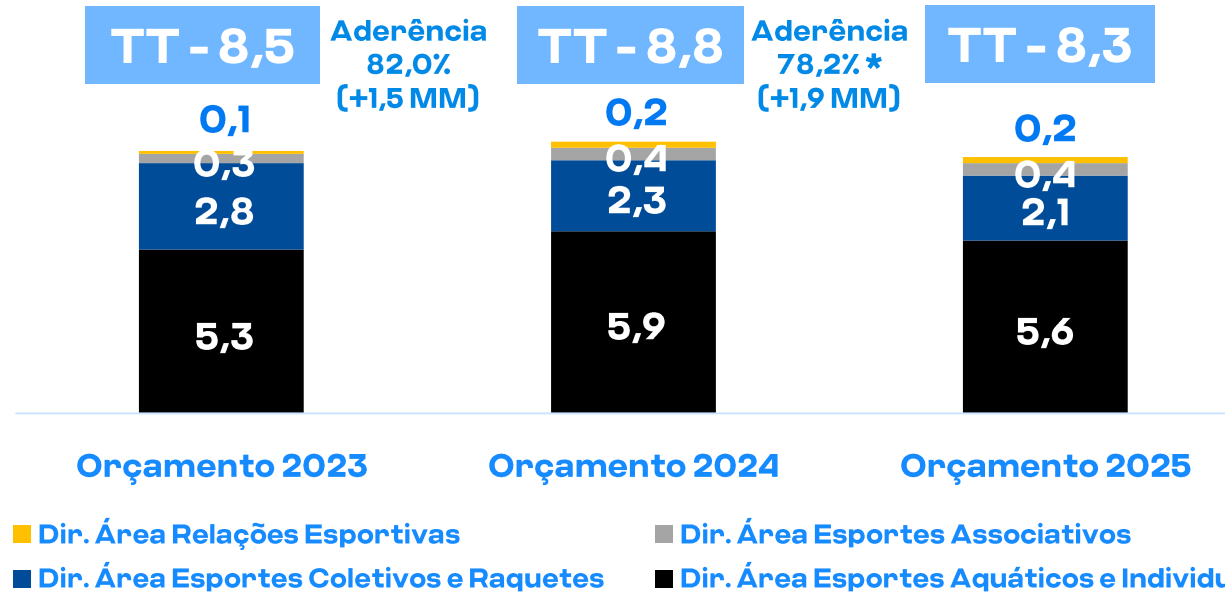


GASTOS GERAIS	VALOR (R\$ MM) 2023	VALOR (R\$ MM) 2024	VALOR (R\$ MM) 2025
BOLSA ATLETA, MORADIAS E TAXAS	17,1	14,9	17,2
FEDERAÇÕES, JUÍZES E TAXAS ESPORTIVAS	2,2	2	2,5
ATLETAS PF	12,3	10,3	12,4
ATLETAS PJ	0,4	0,4	0,3
MORADIA, TÉCNICOS E LOCAÇÕES	2,2	2,2	2
VIAGENS E DESLOCAMENTOS	8,5	8,8	8,3
OUTRAS DESPESAS	0,5	0,2	0,3
TOTAL	26,1	23,9	25,8

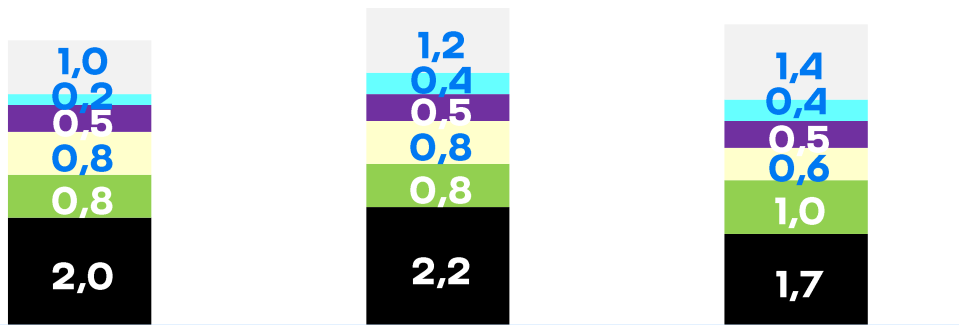
- Crescimento de 8% nos Gastos Gerais das Diretorias Esportivas na comparação 25 vs 24
- Atletas PF crescem 20% na comparação 25 vs 24.

Diretoria de Esportes – Recursos destinados a Viagens nos últimos anos

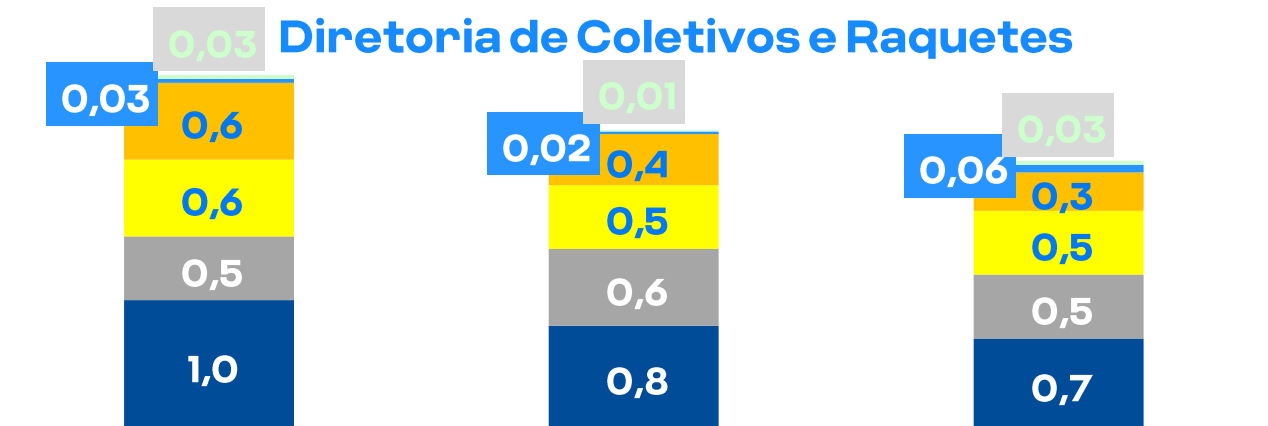
Evolução das despesas orçadas para viagens nas Diretorias Esportivas – Valores em R\$ MM



Diretoria de Aquáticos e Individuais



Diretoria de Coletivos e Raquetes



Orçamento 2023
 ■ Natação
 ■ Ginástica Artística

Orçamento 2024
 ■ Judô
 ■ Esgrima

Orçamento 2025
 ■ Polo Aquático
 ■ Demais Modalidades

Orçamento 2023
 ■ Basquete
 ■ Tênis

Orçamento 2024
 ■ Handebol
 ■ Voleibol
 ■ Squash

Orçamento 2025
 ■ Adm - Esp. Olimpicos

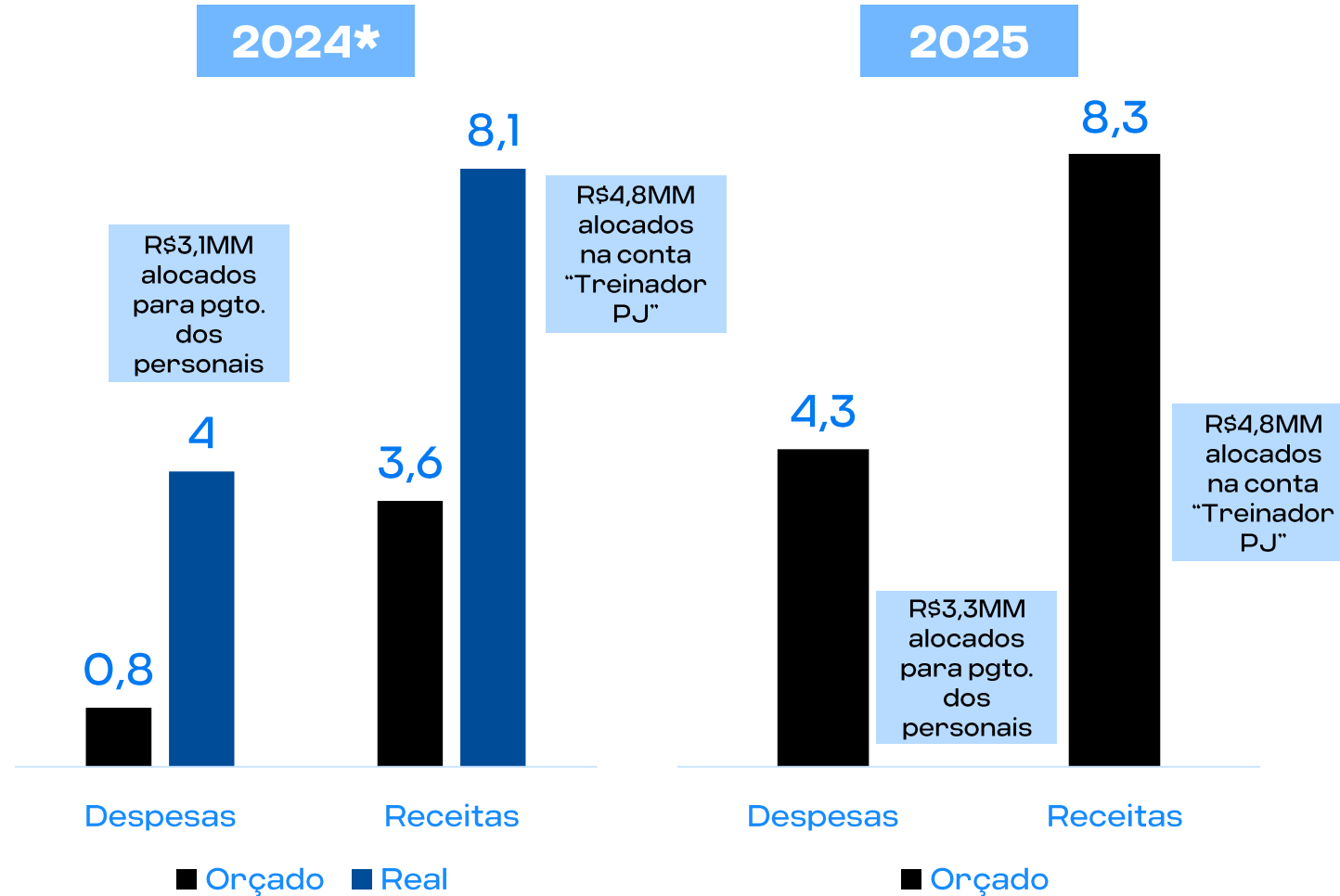


*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.

Mudança no modelo de negócio do Tênis Jogar em 2024 - impactos no orçamento

PREMISSAS:

- Ao invés do prestador pagar um valor fixo mensal ao clube para dar aulas, ele passou a receber uma parte da receita (70%) que os associados pagam para treinar; 30% ficam com o ECP.
- Isso não foi contemplado na PO 24. PO 25 já considera esse novo modelo de negócio
 - Ao longo de 2024, a área Financeira criou uma conta contábil específica, chamada de "Treinador PJ", dentro do C.c "Tênis Jogar"



*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.

Ajustes na distribuição dos recursos de LIE e CBC na PO 25

**PO 25 APROVADA
- ANTES**

Valores de LIE/CBC acabaram ficando acima do orçado em custeio nas modalidades em questão, gerando valores com sinal inverso no orçamento 25

AJUSTES

MODALIDADE	VALOR (R\$)
Voleibol competitivo	331.692
Handebol competitivo	671.029
Natação competitivo	174.430
Atletismo competitivo	535.132
Polo aquático alto rendimento	47.330
Esgrima competitivo	69.494
Triathlon alto rendimento	90.901



Faremos a redistribuição dos recursos das modalidades afetadas, de forma que os recursos sejam devidamente alocados no custeio e LIE/CBC. De qualquer maneira, o ajuste não trará alterações nos valores finais aprovados na PO 25.

ESPORTES

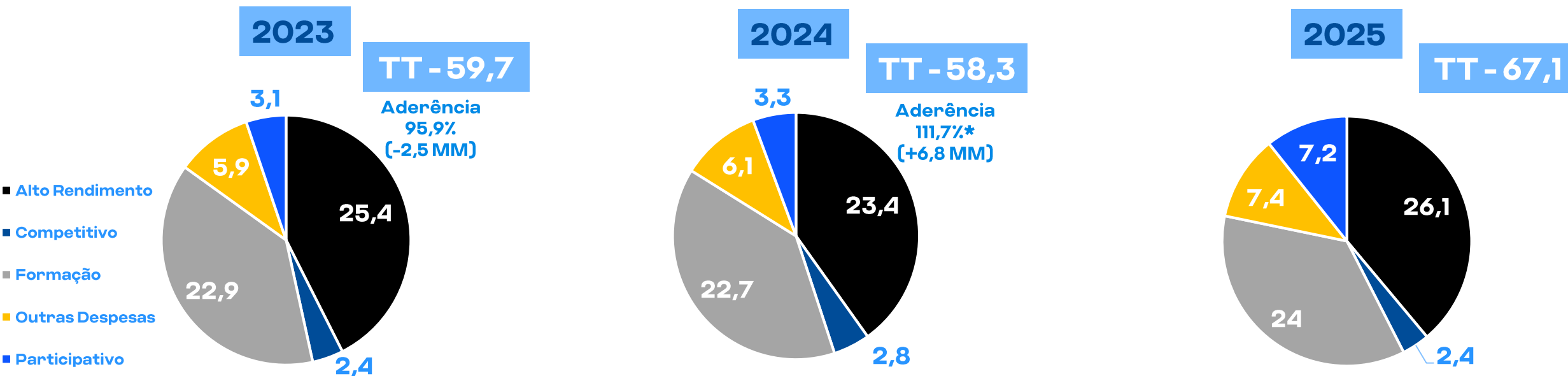
Diretorias de Olímpicos e Formação

Orçamento 2025 – Receitas e
Despesas

Recursos destinados ao Esporte nos últimos anos por segmento – Alto rendimento/Competitivo/Formação

Recursos Orçados nas Diretorias de Olímpicos e Formação por segmentação – 23, 24 e 25 – R\$ MM

Novo modelo do tênis (PJ; success fee) impulsiona as despesas no participativo (compensado por grande incremento de receitas)



- Importante considerar que o orçamento de 2023 teve um incremento de mais de R\$ 4MM, devido ao superávit do exercício 2022. Boa parte desses recursos foi direcionada ao esporte.

- Crescimento de 11,5% das despesas de alto rendimento na comparação 25 vs 24
 - Crescimento de 5,7% das despesas de formação na comparação 25 vs 24

*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.

*Natação Adulto, Master e Aperfeiçoamento; Tênis Jogar e Tênis Aulas Coletivas consideramos como Participativo.

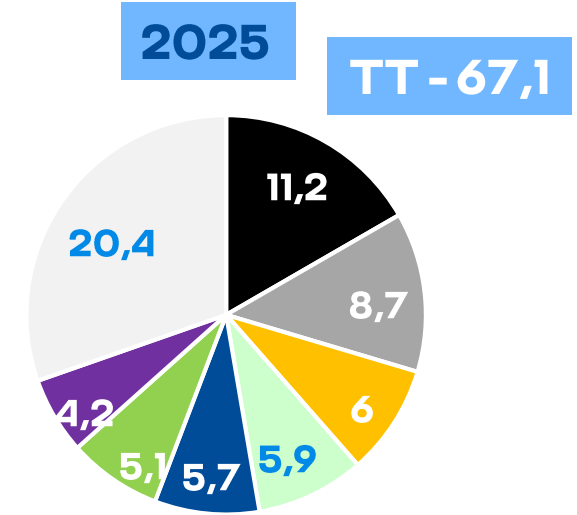
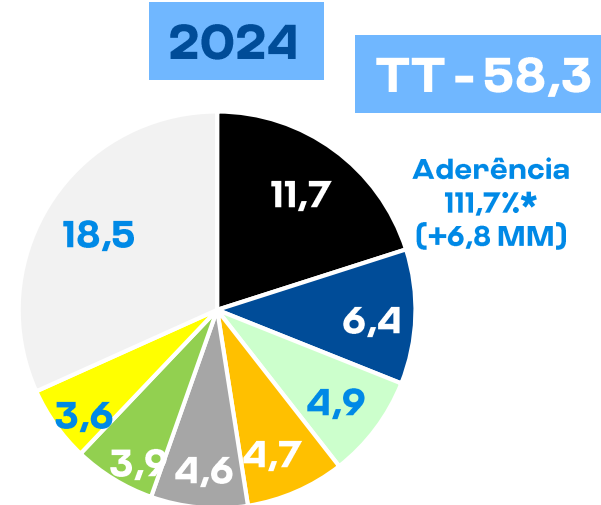
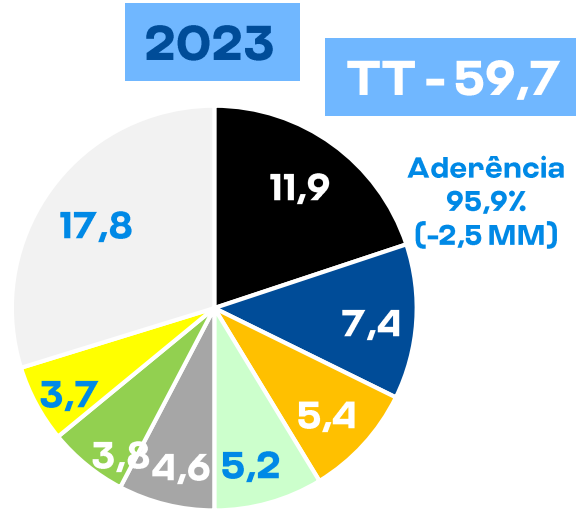
*Natação Escolinha, Tênis Escolinha e Tênis Kids consideramos como Formação.

*Adm. Tênis e Raquetes, Tênis Manutenção da Quadra, CiAA e Rouparia são os principais itens de Outras Despesas.

Recursos destinados ao Esporte nos últimos anos por Modalidade

Despesas orçadas nas modalidades das Diretorias de Olímpicos e Formação – Valores em R\$ MM

- Natação
- Basquete
- Voleibol
- Adm - Esp. Olmpicos
- T nis
- Jud 
- Handebol
- Demais Modalidades
- Adm/Eventos - T nis



DEMAIS MODALIDADES	17,8
Adm/Eventos - T�nis	3,1
Polo Aquático	3,0
Atletismo	2,9
Ginástica Artística	2,4
Esgrima	1,7
Remo	1,2
Triathlon	0,8
Saltos Ornamentais	0,8
Squash	0,7
Badminton	0,5
Levantamento de Peso	0,4
Canoagem	0,2

DEMAIS MODALIDADES	18,5
Ginástica Artística	3,5
Polo Aquático	3,1
Handebol	2,8
Atletismo	2,8
Esgrima	1,7
Remo	1,3
Saltos Ornamentais	0,9
Squash	0,7
Triathlon	0,7
Badminton	0,6
Levantamento de Peso	0,4
Canoagem	0,1

DEMAIS MODALIDADES	20,4
Polo Aquático	3,5
Handebol	3,2
CIAA	3,1
Atletismo	2,5
Esgrima	1,8
Remo	1,6
Saltos Ornamentais	1,4
Squash	0,9
Triathlon	0,8
Badminton	0,8
Levantamento de Peso	0,6
Canoagem	0,1



ESPORTE CLUBE PINHEIROS

* Adm. T nis e Raquetes, Auxiliares de Quadras, Evento Sede ECP – Banana Bowl e manutenção de Quadras são os principais itens de Adm/Eventos - Tênis

*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.

ESPORTES

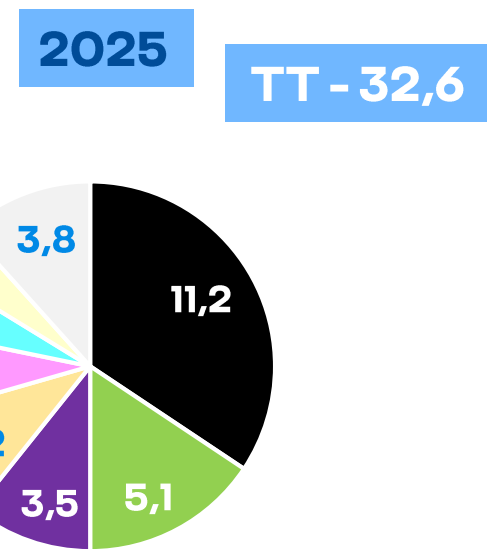
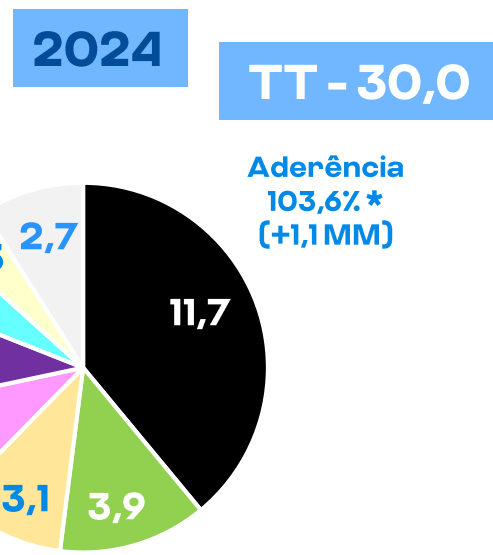
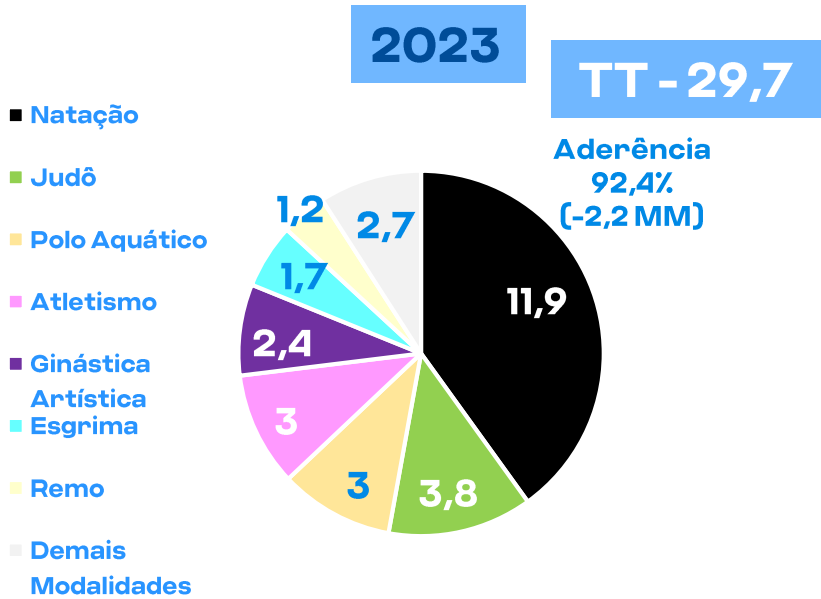
Dir. Esportes Aquáticos e Individuais

Orçamento 2025 – Receitas e
Despesas



Diretoria de Esportes Aquáticos e Individuais – Evolução Ano por Modalidade | Segmento

Despesas de Custeio na PO 2025 nas Diretoria Esportes Aquáticos e Individuais por modalidade – Valores em R\$ MM



DEMAIS MODALIDADES	2,7
Triathlon	0,8
Saltos Ornamentais	0,8
Badminton	0,5
Levantamento de Peso	0,4
Canoagem	0,2
DEA	0,003

DEMAIS MODALIDADES	2,8
Saltos Ornamentais	0,9
Triathlon	0,7
Badminton	0,7
Levantamento de Peso	0,4
Canoagem	0,1
DEA	0,002

DEMAIS MODALIDADES	3,7
Saltos Ornamentais	1,4
Triathlon	0,8
Badminton	0,8
Levantamento de Peso	0,6
Canoagem	0,1
DEA	0,003

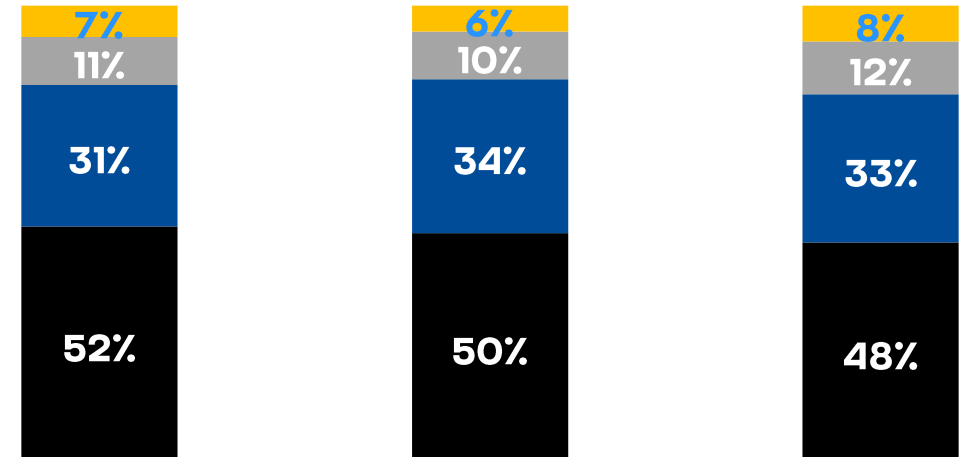
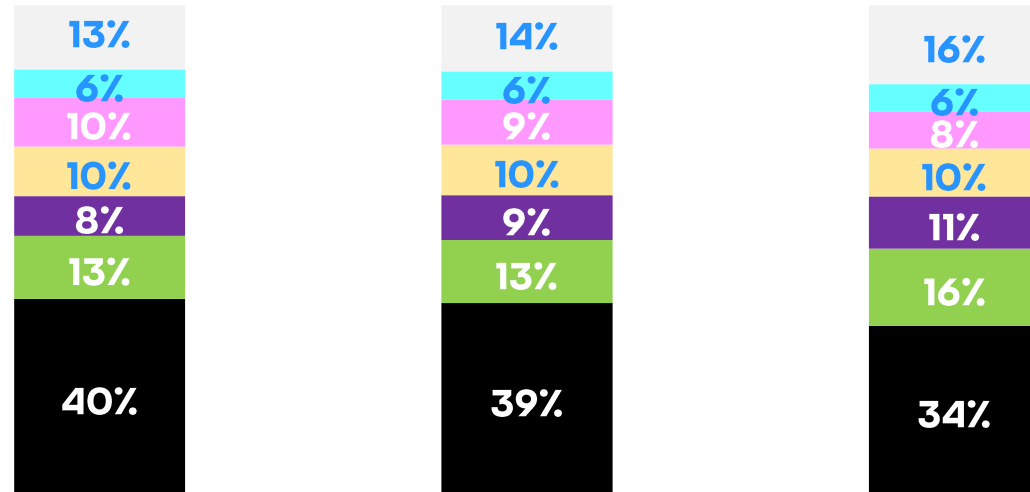
*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.

Diretoria de Esportes Aquáticos e Individuais – Evolução Ano por Modalidade | Segmento

Distribuição dos recursos orçados na Diretoria de Aquáticos e Individuais por modalidade e tipo de despesas - %

Modalidade

Distribuição das Despesas



Orçamento 2023

Orçamento 2024

Orçamento 2025

Orçamento 2023

Orçamento 2024

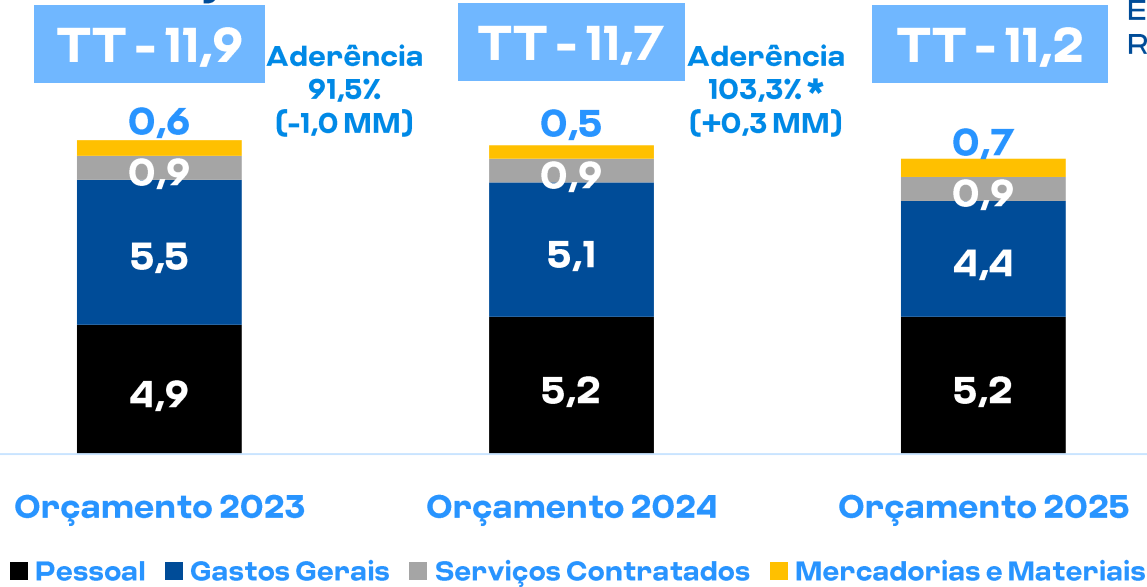
Orçamento 2025

Natação
 Judô
 Ginástica Artística
 Polo Aquático
 Atletismo
 Esgrima
 Demais Modalidades

Gastos Gerais
 Pessoal
 Serviços Contratados
 Mercadorias e Materiais

Diretoria de Esportes Aquáticos e Individuais – Evolução Ano Natação

Evolução das despesas orçadas da modalidade Natação nos últimos 03 anos – Valores em R\$ MM



ANO	VALOR (R\$ MM) 2023	VALOR (R\$ MM) 2024	VALOR (R\$ MM) 2025
Natação	11,9	11,7	11,2
Formação	6,6	6,5	7,1
Pessoal	4,6	4,7	4,7
Gastos Gerais	1,7	1,5	1,8
Outras Despesas	0,3	0,3	0,6
Alto Rendimento	4,5	4,4	3,3
Pessoal	0,1	0,4	0,3
Gastos Gerais	3,7	3,5	2,4
Outras Despesas	0,7	0,5	0,5
Participativo	0,7	0,8	0,7
Competitivo			0,003

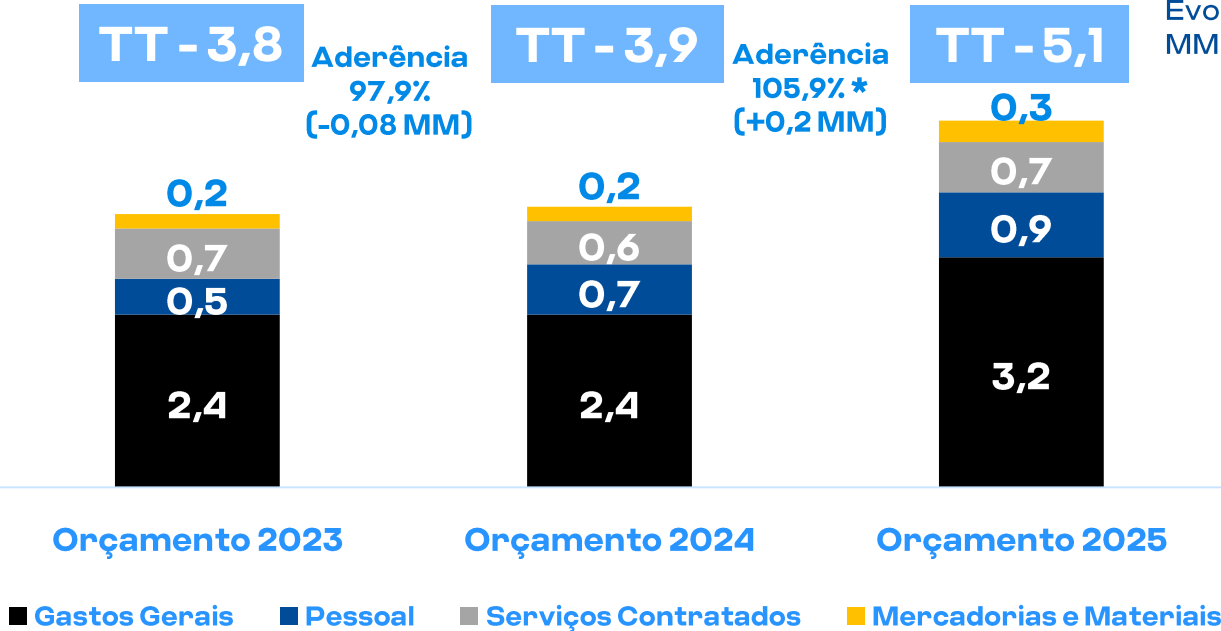
Gastos Gerais	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Bolsas Atleta, Moradias e Taxas Esportivas	3,4	2,9	2,6
Atletas PF	2,7	2,2	2,0
Federações, Juizes e Taxas Esportivas	0,3	0,3	0,3
Moradia, Técnicos e Locações	0,2	0,2	0,2
Atletas PJ	0,2	0,2	0,1
Viagens e Deslocamentos	2,1	2,2	1,8

Embora haja retração no montante orçado na modalidade natação, observamos um crescimento na segmentação “Formação” em 10%, mostrando um maior foco no desenvolvimento da modalidade.

*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.

Diretoria de Esportes Aquáticos e Individuais – Evolução Ano Judô

Evolução das despesas orçadas da modalidade Judô nos últimos 03 anos – Valores em R\$ MM

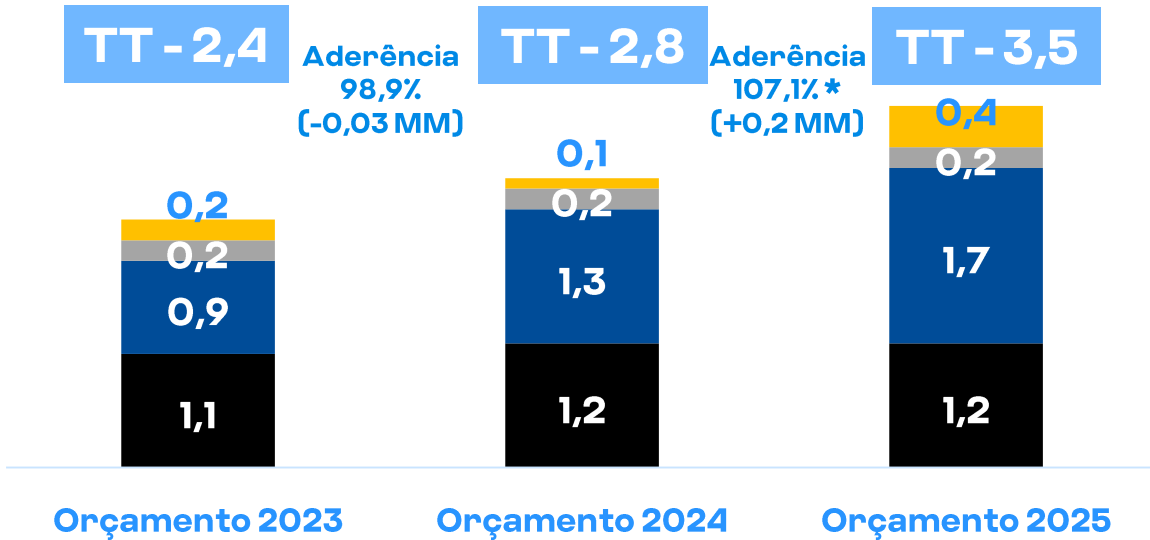


ANO	VALOR (R\$ MM) 2023	VALOR (R\$ MM) 2024	VALOR (R\$ MM) 2025
Judô	3,8	3,9	5,1
Formação	1,1	1,0	1,4
Pessoal	0,4	0,3	0,6
Gastos Gerais	0,4	0,4	0,6
Outras Despesas	0,3	0,3	0,2
Alto Rendimento	2,7	2,5	3,7
Pessoal	0,2	0,0	0,3
Gastos Gerais	2,0	2,0	2,6
Outras Despesas	0,5	0,5	0,8
Participativo	0,0	0,0	0,0
Competitivo	0,0	0,4	0,0

Gastos Gerais	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Bolsas Atleta, Moradias e Taxas Esportivas	1,6	1,6	2,2
Atletas PF	1,3	1,3	1,8
Federações, Juizes e Taxas Esportivas	0,06	0,06	0,14
Moradia, Técnicos e Locações	0,24	0,26	0,22
Atletas PJ	0,0	0,0	0,0
Viagens e Deslocamentos	0,8	0,8	1,0
Gastos Gerais	0,008	0,006	0,000

Estratégia de aumentar os recursos da modalidade judô, tanto na formação como alto rendimento, em função dos excelentes resultados atingidos nos Jogos Olímpicos de Paris 2024.

Diretoria de Esportes Aquáticos e Individuais – Evolução Ano Ginástica Artística



■ Gastos Gerais ■ Pessoal ■ Serviços Contratados ■ Mercadorias e Materiais

ANO	VALOR (R\$ MM) 2023	VALOR (R\$ MM) 2024	VALOR (R\$ MM) 2025
Ginástica Artística	2,4	2,8	3,5
Formação	1,4	1,7	2,1
Pessoal	0,9	1,0	1,3
Gastos Gerais	0,4	0,5	0,5
Outras Despesas	0,1	0,2	0,3
Alto Rendimento	1,0	1,1	1,4
Pessoal	0,1	0,3	0,4
Gastos Gerais	0,7	0,7	0,7
Outras Despesas	0,2	0,1	0,3

Evolução das despesas orçadas da modalidade na Ginástica Artística nos últimos 03 anos – Valores em R\$ MM

Gastos Gerais	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Bolsas Atleta, Moradias e Taxas Esportivas	0,6	0,6	0,6
Atletas PF	0,2	0,2	0,4
Federações, Juizes e Taxas Esportivas	0,05	0,05	0,08
Moradia, Técnicos e Locações	0,09	0,09	0,09
Atletas PJ	0,3	0,3	0,1
Viagens e Deslocamentos	0,5	0,5	0,5
Gastos Gerais	0,005	0,005	0,000

Principais crescimentos de despesa na modalidade de ginástica artística estão nas seguintes linhas: pessoal na formação e alto rendimento; atletas PF nos gastos gerais;

ESPORTES

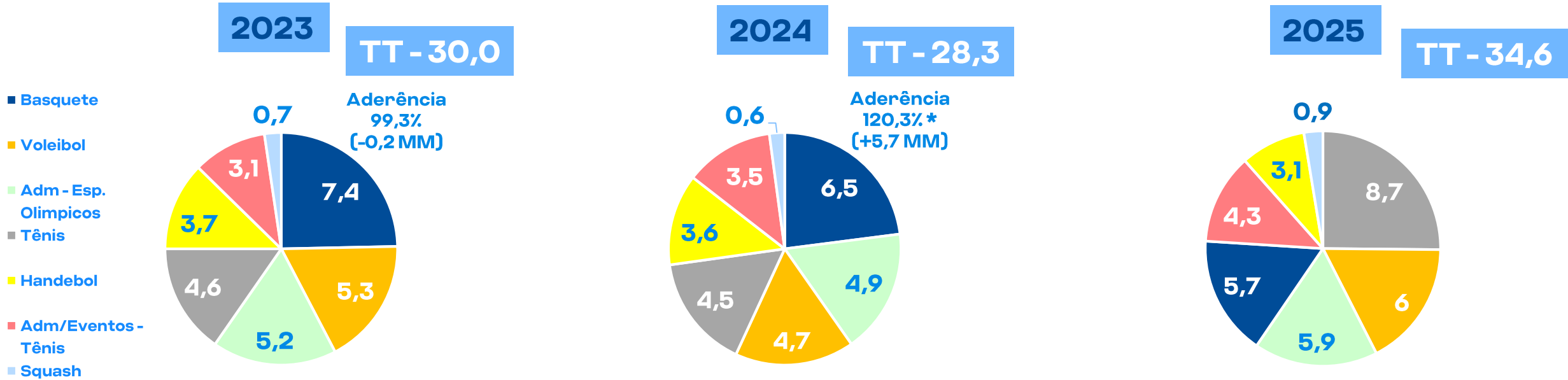
Dir. Esportes Coletivos e Raquetes

Orçamento 2025 – Receitas e
Despesas



Diretoria de Esportes Coletivos e Raquetes – Evolução Ano por Modalidade | Segmento

Despesas de Custeio na PO 2025 nas Diretoria Esportes Coletivos e Raquetes por modalidade – Valores em R\$ MM



Conforme já demonstrado em outros slides, a mudança do modelo dos pessoais no tênis acarreta em maiores despesas (compensadas na receitas). Dos 8,7MM, 4,3MM são do tênis jogar.

Voleibol tem um crescimento nas despesas em virtude da chegada de novos patrocinadores ao clube.

*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.

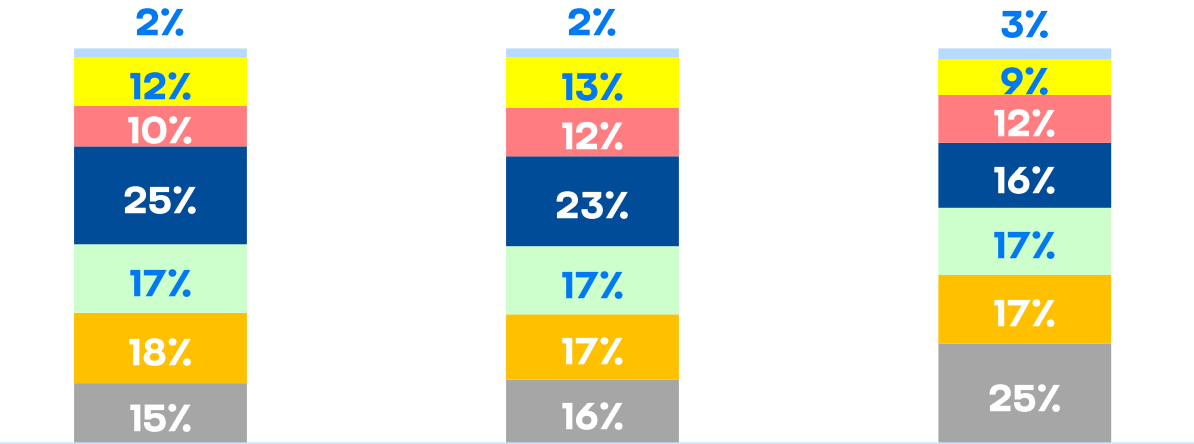
*Adm. Esportes Olímpicos e Formação, CIAA, Manutenção de Equipe Esportivos e Aux. Tênis são os principais itens do Adm – Esp. Olímpicos

* Adm. Tênis e Raquetes, Auxiliares de Quadras, Evento Sede ECP – Banana Bowl e manutenção de Quadras são os principais itens de Adm/Eventos - Tênis

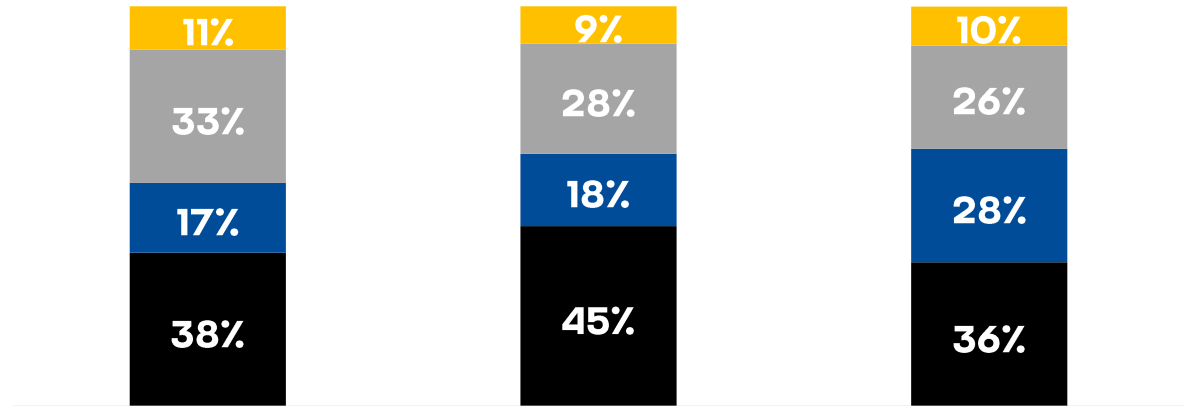
Diretoria de Esportes Coletivos e Raquetes – Evolução Ano por Modalidade | Segmento

Distribuição dos recursos orçados na Diretoria de Coletivos e Raquetes por modalidade e tipo de despesas- %.

Modalidade



Distribuição das Despesas



Orçamento 2023

Orçamento 2024

Orçamento 2025

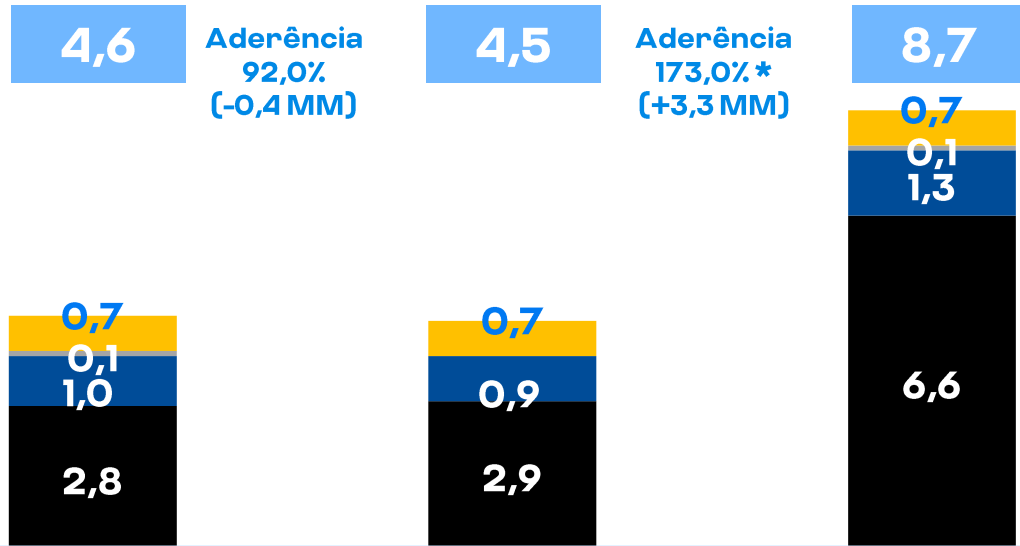
Orçamento 2023

Orçamento 2024

Orçamento 2025



Diretoria de Esportes Coletivos e Raquetes – Evolução Ano Tênis



■ **Orçamento 2023** ■ **Orçamento 2024** ■ **Orçamento 2025**
 ■ Serviços Contratados ■ Mercadorias e Materiais ■ Pessoal ■ Gastos Gerais

ANO	VALOR (R\$ MM) 2023	VALOR (R\$ MM) 2024	VALOR (R\$ MM) 2025
Tênis	4,6	4,5	8,7
Participativo	2,4	2,4	6,2
Serviços Contratados	1,5	1,6	5,2
Mercadorias e Materiais	0,9	0,8	1,0
Outras Despesas	0,0	0,0	0,0
Competitivo	1,9	2,0	2,3
Serviços Contratados	1,1	1,1	1,3
Mercadorias e Materiais	0,1	0,1	0,3
Outras Despesas	0,7	0,8	0,7
Formação	0,3	0,1	0,2

Evolução das despesas orçadas da modalidade Tênis nos últimos 03 anos – Valores em R\$ MM

Gastos Gerais	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Gastos Gerais	0,7	0,8	0,7
Bolsas Atleta, Moradias e Taxas Esportivas	0,2	0,2	0,2
Gastos Gerais	0,01	0,02	0,01
Viagens e Deslocamentos	0,50	0,60	0,50

Serviços Contratados	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Serviços Contratados	2,8	2,9	6,6
Serviços Especializados	2,8	2,9	6,6
Serviços Operacionais	0,00	0,02	0,03

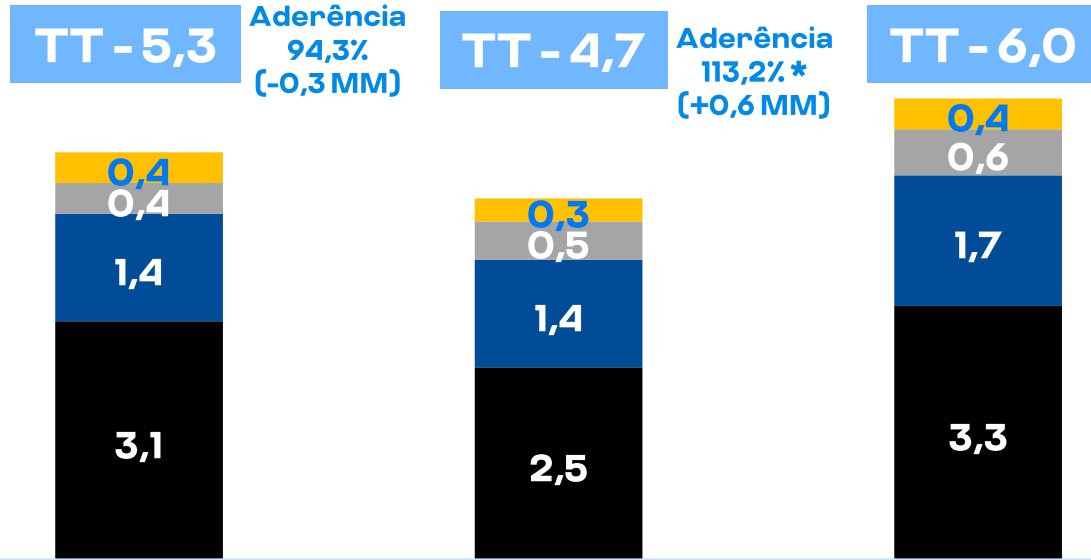
Mercadorias e Materiais	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Mercadorias e Materiais	1,0	0,9	1,3
Materiais de Uso, Consumo e Manutenção	0,9	0,8	1,1
Alimentos e Bebidas	0,08	0,07	0,20



*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.

Diretoria de Esportes Coletivos e Raquetes – Evolução Ano Voleibol

Evolução das despesas orçadas da modalidade Voleibol nos últimos 03 anos – Valores em R\$ MM



Gastos Gerais	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Gastos Gerais	3,1	2,5	3,3
Bolsas Atleta, Moradias e Taxas Esportivas	2,5	2,0	3,0
Gastos Gerais	0,006	0,010	0,012
Viagens e Deslocamentos	0,6	0,5	0,3

Orçamento 2023
 Orçamento 2024
 Orçamento 2025
■ Gastos Gerais
 ■ Pessoal
 ■ Serviços Contratados
 ■ Mercadorias e Materiais

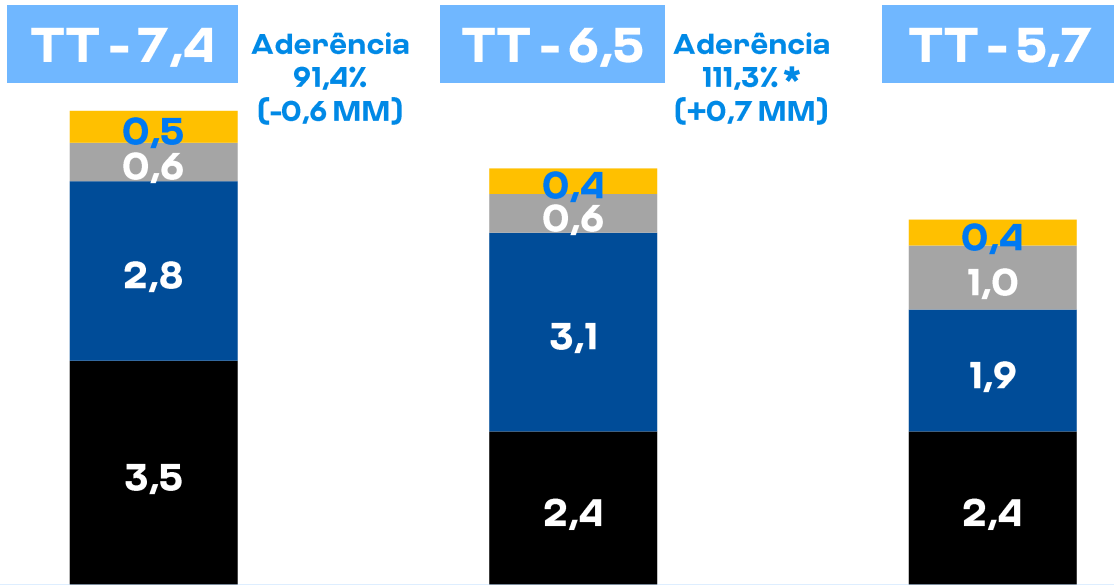
ANO	VALOR (R\$ MM) 2023	VALOR (R\$ MM) 2024	VALOR (R\$ MM) 2025
Voleibol	5,3	4,7	6,0
Alto Rendimento	3,6	3,0	4,2
Gastos Gerais	2,3	1,8	2,6
Pessoal	0,8	0,8	0,8
Outras Despesas	0,5	0,4	0,8
Formação	1,7	1,7	1,8
Gastos Gerais	0,8	0,7	0,6
Pessoal	0,6	0,7	1,0
Outras Despesas	0,3	0,3	0,2

O ano de 2025 prevê mais investimentos para o alto rendimento, no que diz respeito ao time feminino de vôlei, que disputa a Superliga Feminina. A linha de Bolsas Atletas, Moradias e Taxas Esportivas cresce consideravelmente para o próximo ano.

*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.



Diretoria de Esportes Coletivos e Raquetes – Evolução Ano Basquete



Evolução das despesas orçadas da modalidade Basquete nos últimos 03 anos – Valores em R\$ MM

Gastos Gerais	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Gastos Gerais	3,5	2,3	2,4
Bolsas Atleta, Moradias e Taxas Esportivas	2,4	1,6	1,7
Gastos Gerais	0,011	0,010	0,008
Viagens e Deslocamentos	1,1	0,7	0,7

Orçamento 2023 Orçamento 2024 Orçamento 2025

■ Gastos Gerais ■ Pessoal ■ Servicos Contratados ■ Mercadorias e Materiais

ANO	VALOR (R\$ MM) 2023	VALOR (R\$ MM) 2024	VALOR (R\$ MM) 2025
Basquete	7,4	6,5	5,7
Alto Rendimento	5,1	4,5	3,8
Gastos Gerais	1,9	1,3	1,4
Pessoal	2,5	2,8	1,5
Outras Despesas	0,7	0,4	0,9
Formação	2,3	2,0	1,9
Gastos Gerais	1,6	1,0	1,0
Pessoal	0,3	0,4	0,4
Outras Despesas	0,4	0,6	0,5

Os últimos 03 anos mostram uma redução nos recursos disponibilizados ao basquete. Tanto o alto rendimento (maior redução) como a formação receberão menos recursos em 2025. Serviços contratados e gastos gerais são as duas segmentações de despesas que crescem no orçamento da modalidade.

Resultados Esportivos de Destaque – 2023 e 2024

→ Jogos Pan Americanos de Santiago/23*:

- 48 medalhas (17 ouros; 14 pratas; 17 bronzes);
- 17 ouros: 06 na natação; 03 atletismo; 03 triathlon; 03 esgrima; 02 judô;
- 14 pratas: 03 atletismo; 03 judô; 03 natação; 03 polo aquático; 02 ginástica artística;
- 17 bronzes: 06 natação; 03 judô; 02 atletismo; 02 ginástica artística; 01 basquete; 01 esgrima; 01 polo aquático;
- **03 medalhas a mais do que em Lima/19 – (17 ouros; 15 pratas; 11 bronzes).**

→ Jogos Olímpicos de Paris/24:

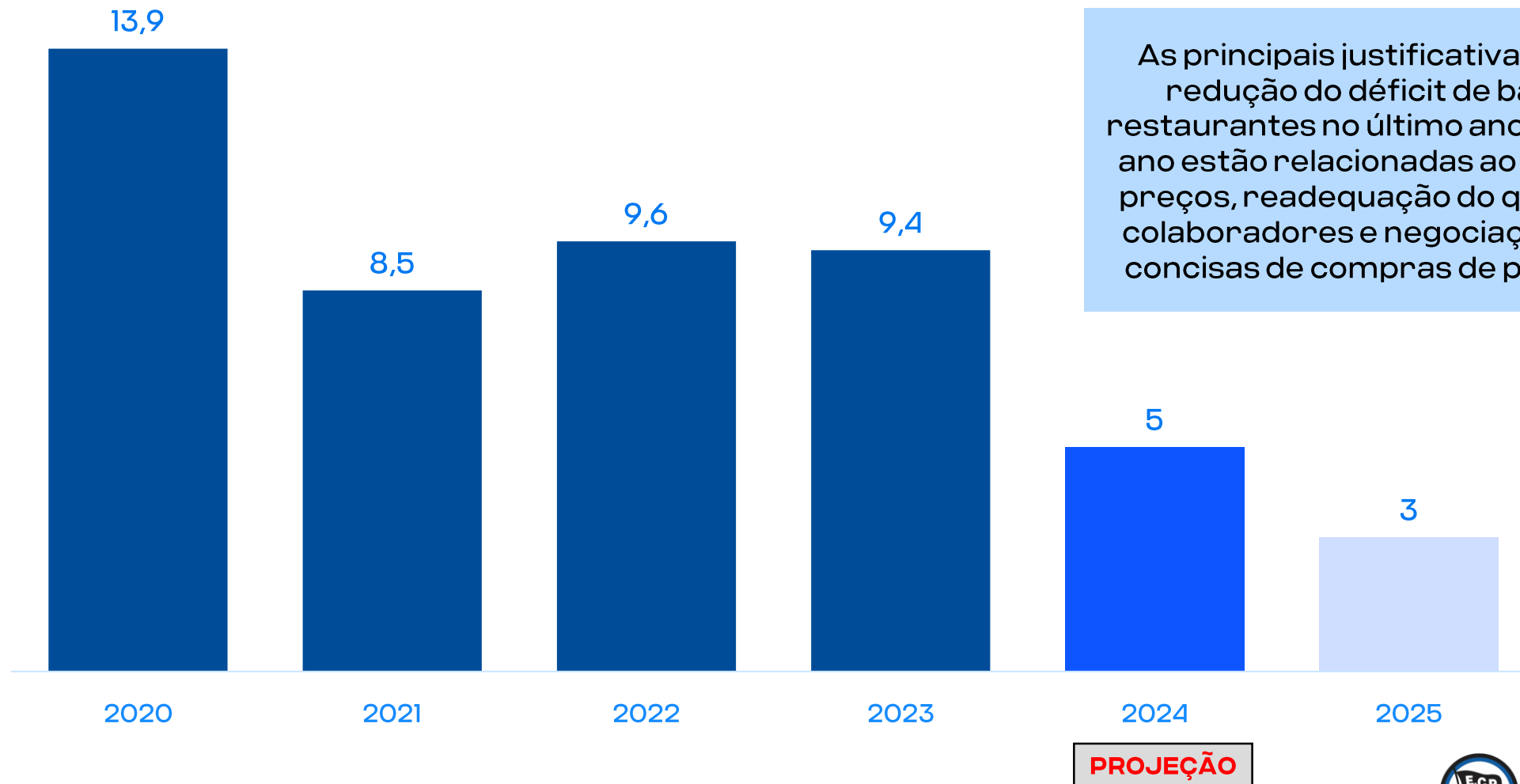
- 07 medalhas (01 ouro; 01 prata; 05 bronzes);
- 01 ouro: 01 judô;
- 01 prata: 01 judô;
- 05 bronzes: 04 judô; 01 atletismo;
- **06 medalhas a mais do que em Tóquio/21 – (01 bronze).**

BARES & RESTAURANTES

Orçamento 2025 – Receitas e
Despesas

Evolução dos resultados de Bares e Restaurantes nos últimos exercícios do clube

Resultado Financeiro (déficits) da Área de Bares e Restaurantes – Real (2020 até 2023); Projeção (2024); Orçado (2025) – R\$ MM



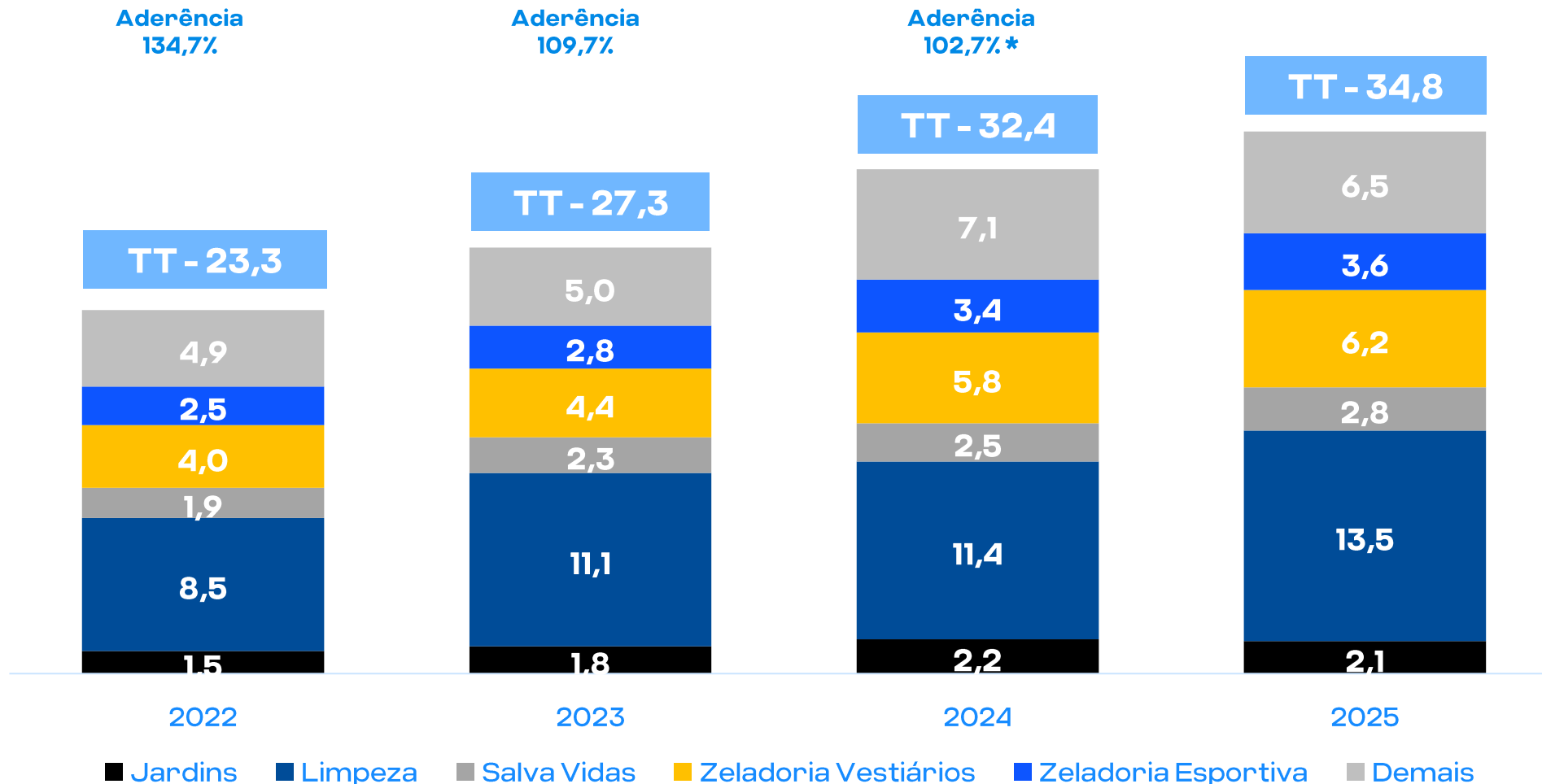
* Números extraídos do caderno da PO 24 e 25.

OPERAÇÕES & PATRIMÔNIO

Orçamento 2025 – Receitas e
Despesas

Evolução das despesas da área de Operações nos últimos exercícios do clube

Despesas da Área de Operações nos principais centros de custo e segmentação – Orçado de 2022 a 2025 – R\$ MM



Jardins: para 2025, 04 colaboradores serão internalizados e o contrato terceirizado, encerrado.

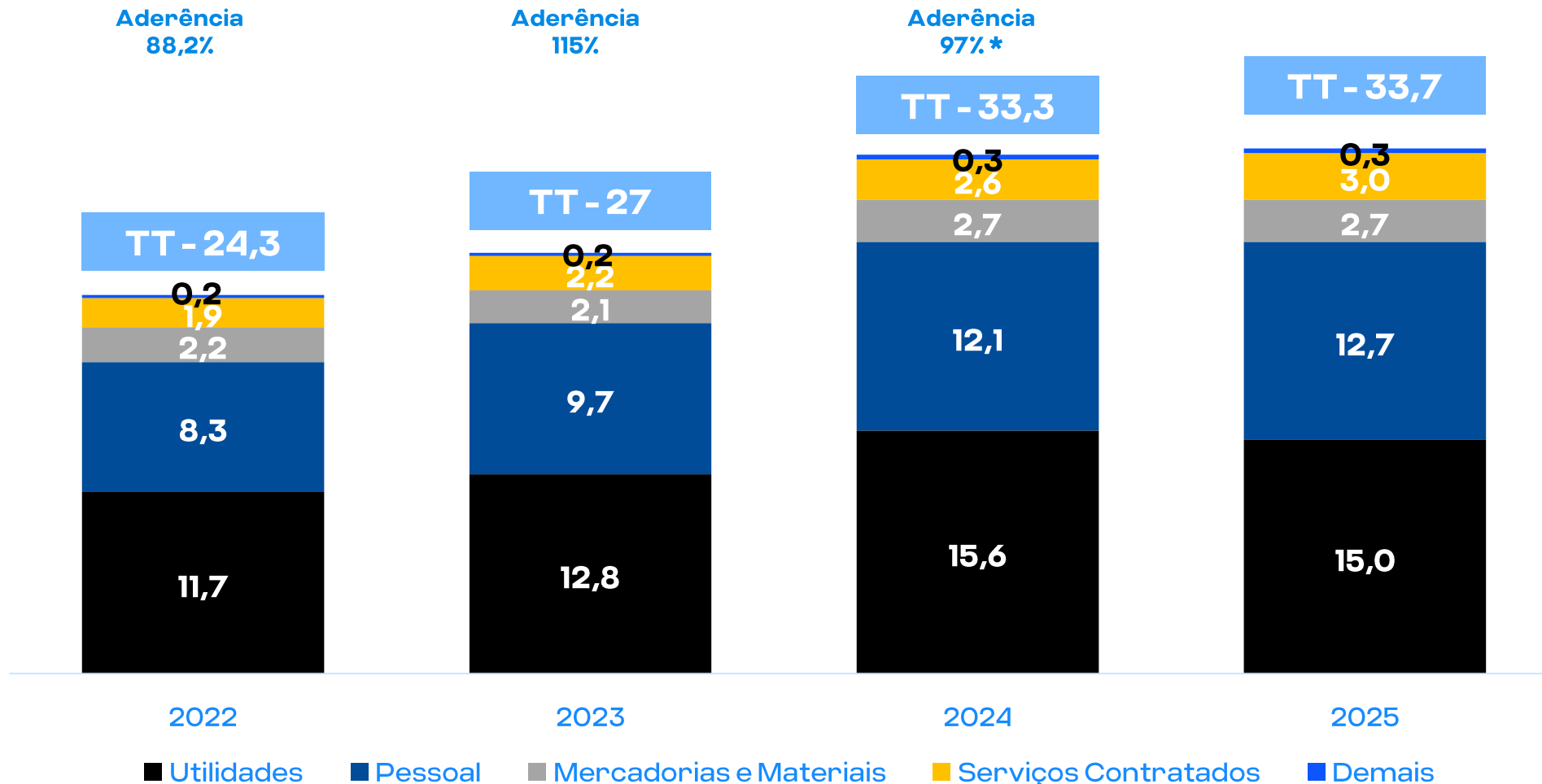
Limpeza: reajuste previsto em contrato (superior à premissa de reajuste do clube de 5%) com a Verzani, mantendo a 3º fase do projeto.

*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.

* Números extraídos dos orçamentos aprovados pelo clube para a área de Operações. Demais contemplam "adm. Serviços gerais; Fauna; Gestão de Resíduos; Lavanderia; Pequenos Reparos; Manutenção; Recarga Celular; Transportes; Zeladoria.

Evolução das despesas da área de Patrimônio nos últimos exercícios do clube

Despesas da Área de Patrimônio por segmentação – Orçado de 2022 a 2025 – R\$ MM



Utilidades e Pessoal:
as maiores despesas de Patrimônio (mais de 80% das despesas), utilidades e pessoal, tiveram economia no exercício 2024 (em torno de 1,2MM). Para 25, projeta-se um crescimento de 5% nas duas despesas, a partir do real/24.

* Números extraídos dos orçamentos aprovados pelo clube para a área de Operações. Demais contemplam "despesas financeiras; gastos gerais; impostos e taxas).

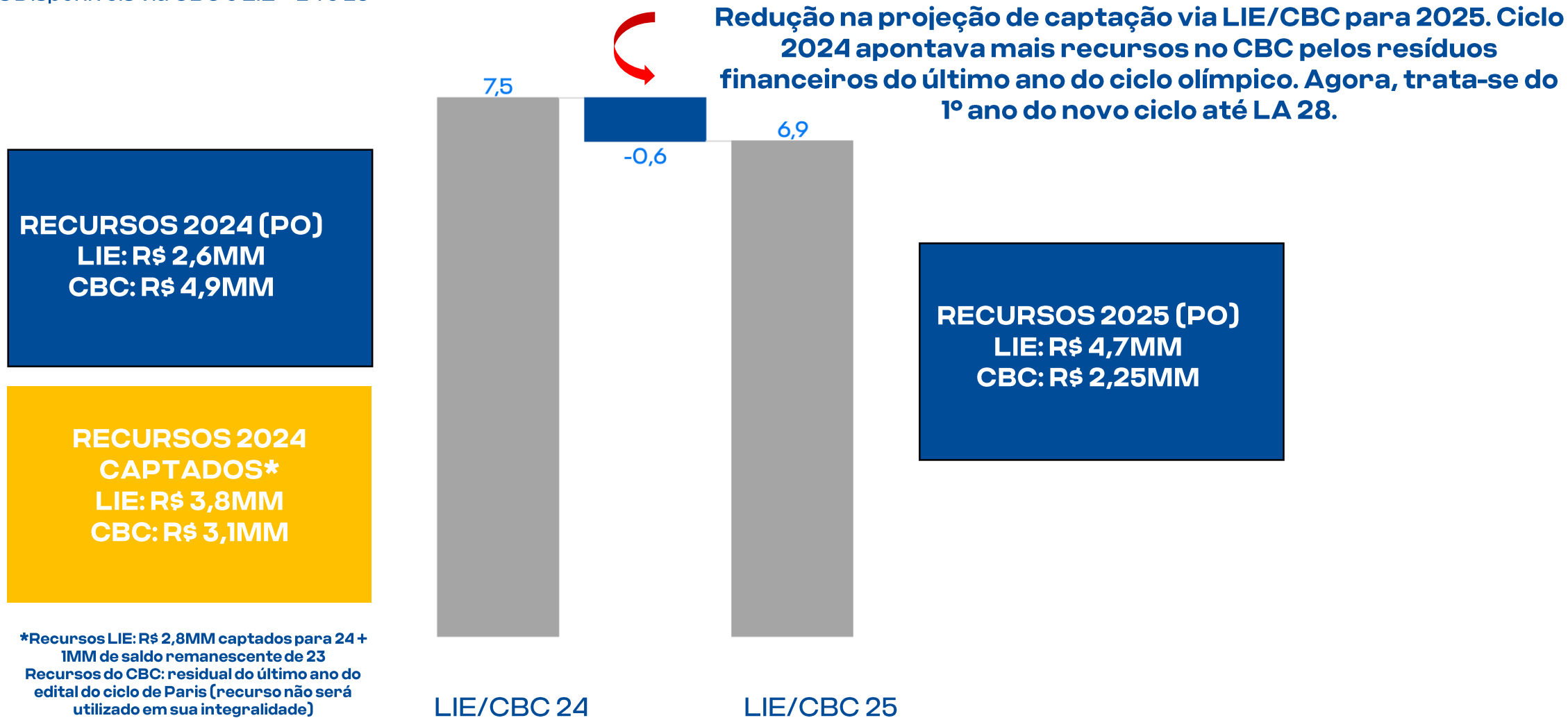
*Forecast construído com a visão real até Ago/24 + projeções das áreas até o final de 2024.

LIE/CBC

Orçamento 2025 – Receitas e
Despesas

LIE/CBC – PO 2024 VS 2025

Recursos Disponíveis via CBC e LIE – 24 e 25



*Os números de LIE levam em consideração os recursos de transferência de saldo e novas captações mediante os projetos aprovados/em aprovação.

PATROCÍNIOS ESPORTIVOS

Orçamento 2025



Patrocínios Esportivos e Recursos Incentivados – PO 25

Recursos Disponíveis via Patrocínios Esportivos, LIE e CBC – 25

FONTES DE RECURSOS (PATROCÍNIOS E RECURSOS INCENTIVADOS) – ORÇADO 2025	JÁ CAPTADOS PARA 2025	EM CAPTAÇÃO 2025
PATROCÍNIOS DIRETOS – R\$ 4,4MM	R\$ 1,2MM (Heinz)*	R\$ 3,2MM
LEI DE INCENTIVO – R\$ 4,7MM	R\$ 2,5MM (1,2 de aproveitamento dos projetos 2024)	R\$ 2,2MM
CBC – R\$ 2,25MM	R\$ 2,25MM	-
TOTAL – R\$ 11,35MM	TOTAL – R\$ 5,95MM	TOTAL – R\$ 5,4MM

Voleibol – 2,8MM
Handebol – 0,5MM
Futebol – 0,5MM
Aquáticos (natação e saltos) – 0,3MM
Basquete – 0,2MM
Esportes Areia – 0,1MM

Projetos LIE*: Formação 12; ECP Tênis; ECP Equipamentos; Formação 13; Olímpico 28; Logística Esportiva; Tênis 2; Raquetes

Várias modalidades contempladas/beneficiadas

Exceto os recursos CBC, patrocínios diretos e LIE são tratados pela área de marketing esportivo

Não estão considerados aqui questões de permutas – Ex: acordo de R\$ 0,6MM fechado pela área de marketing esportivo para exames médicos.

*Projetos em execução com recursos disponíveis para 2025; projetos em captação; projetos em aprovação pelo Ministério do Esporte

ESTACIONAMENTO ECP

Orçamento 2025 – Receitas e
Despesas



RECEITAS DOS ESTACIONAMENTOS – PO 2025

Tabela com as receitas dos estacionamentos do ECP – PO 25 – R\$ MM

Condições	FARIA LIMA	TUCUMÃ	TOTAL
Com 5% de reajuste	4,3	6,1	10,4
Com oportunidades consideradas	5,3	6,6	11,9
Diferença	1,0	0,5	1,5

Tabela de preços por hora dos estacionamentos do ECP – PO 25 – R\$

Condições	Avulso e Cartão Pinheiros Assoc.	Avulso não associado	Motos	Mensalistas
Com 5% de reajuste	3,15	7,35	2,10	263
Aplicado	3,50	7,50	2,50	525
Diferença	0,35	0,15	0,40	262

OPORTUNIDADES

- Reajustar os estacionamentos (carros e motos) para além dos 5% (arredondamento)
- Redução da franquia do estacionamento – 15 minutos de tolerância após hora cheia e após pagamento do cartão avulso deixam de valer
- Cobrança de pernoite de bicicleta (R\$ 18,00) para desestimular a utilização do bicicletário – é proibido pernoitar bicicletas no clube
- Mensalistas – **valor corrigido para R\$ 525,00** e encerramento do serviço em 2026

INVESTIMENTOS

Orçamento 2025 – Receitas e
Despesas

INVESTIMENTOS – PO 2025

Saldo em 31.12.2024*	= 111.975.129
Receitas previstas	+ 34.798.128
Subtotal	= 146.773.257
Equipamentos e mobiliários	- 1.680.000
Programas de TI	- 16.660.026
Obras e Reformas	- 60.533.570
Saldo projetado em 31.12.2025*	= 67.899.661

* Saldo composto pela disponibilidade em caixa, transferências de títulos e receitas financeiras